

– визначення напрямів діяльності, які з точки зору рівня витраті краще передати на аутсорсинг;

– класифікація витрат за ступенем пріоритетності, виключаючи статті, припинення фінансування яких не буде мати істотного впливу на ведення бізнесу, інші.

Необхідність врахування при побудові вартісного ланцюжка не тільки внутрішніх чинників і видів економічної діяльності підприємств, а й факторів зовнішніх в контексті встановлених стратегічних орієнтирів дає можливість розглядати моделювання ланцюжків зі створення вартості як дієвий інструмент стратегічного управлінського обліку, що дозволяє здійснювати аналіз доданої вартості, створюваної підприємством в рамках вартісного ланцюжка галузі в цілому.

### ***Список використаних інформаційних джерел***

1. Дон Р. Хенсен. Управлінський облік / Меріем М. Моувен, Невіл С. Еліас, Девід У. Сеньков; пер. з англ. Н. Краснік та ін.; – К.: Міленіум, 2002. – 974 с.

2. Шанк Дж. Стратегическое управление затратами / Дж. Шанк, В. Говиндараджан ; пер. с англ. В.А. Плотникова. – СПб. : ЗАО «Бизнес Микро», 1999. – 288 с.

3. Портер М. Конкурентное преимущество: Как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость / Пер. с англ. – М.: Альпина Бизнес Бук, 2005. – 715 с.

**УДК 657.1**

***Брохун Н.С.***

*к.е.н., доцент*

*доцент кафедри обліку і аудиту*

*ДВНЗ “Ужгородський національний університет”*

*м. Ужгород, Україна*

***Новіченко Л.С.***

*к.е.н., доцент*

*доцент кафедри аудиту*

*Національна академія статистики, обліку та аудиту*

*м. Київ, Україна*

## **ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

В сучасних умовах господарювання система управління підприємством знаходиться в прямій залежності від якісного та оперативного формування інформаційного базису для прийняття кваліфікованих та дієвих управлінських рішень. Низка негативних факторів – економічна нестабільність умов

функціонування вітчизняних підприємств, негативна динаміка зростання фінансових ризиків, глобальний розвиток конкуренції, стрімке розширення та впровадження в практичну діяльність інформаційно-комп'ютерних технологій призводить до модифікації підходів управління суб'єктами господарювання. Система бухгалтерського обліку на даний момент часу частково задовольняє інформаційні вимоги управлінського персоналу. Тому питання щодо створення обліково-аналітичного забезпечення, як ключового елементу забезпечення фінансової стійкості та передумови довгострокового функціонування підприємства є актуальним в умовах сьогодення. В економічній літературі питанням щодо обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами господарювання приділена увага О.М. Брадула, В.М. Жука, А.Г. Загороднього, Т.Г. Камінської, М.Д. Корінька, Є.В. Мниха, Т.М. Пахомова, А.А. Пилипенка, М.С. Пушкаря, М.В. Реслер, Я.В. Соколова, В.В. та ін., разом з тим, потребують подальших досліджень питання систематизації підходів до трактування економічного змісту поняття “обліково-аналітичне забезпечення” та визначення шляхів розвитку теоретичних основ організації облікового аналітичного забезпечення на підприємстві.

“На сьогодні в науковій літературі не сформовано загального розуміння сутності поняття «обліково-аналітичне забезпечення» системи управління, що призводить до виникнення значної кількості підходів, що в цілому не дозволяє сформулювати загальну модель побудови системи інформаційної підтримки менеджменту на базі використання обліково-аналітичної системи підприємства” [1, с. 210]. Дослідження сутності поняття “обліково-аналітичне забезпечення”, показало, що серед теоретиків відсутня єдина точка зору щодо його трактування. Вакун О.В. вважає, що “однією з основних причин відсутності однозначності щодо трактування даного поняття є його відсутність у міжнародній обліковій практиці, зокрема, дане поняття не використовується представниками англо-американської облікової школи, а подібні дослідження відносяться до сфери управлінського обліку або обліку в управлінні” [1, с. 211].

Іншу причину у наявності двозначності трактування терміну “обліково-аналітичне забезпечення” вбачає В.Ф. Яценко. Так автор зазначає, що “міждисциплінарний характер дослідження сутнісного наповнення категорії “забезпечення” у поєднанні із різноманітністю принципів і методологічних підходів, технологій та інструментів управління підприємством, обумовлюють невизначеність самої дефініції «обліково-аналітичне забезпечення» [5, с. 76]. Крім вищезазначених, слід доповнити наведений перелік причин також використання слів-синонімів; застосування різних назв тотожних термінів; наявність міждисциплінарних зв'язків та їх ігнорування при визначенні змісту економічних понять. Узагальнення поглядів окремих науковців щодо розкриття сутності поняття “обліково-аналітичне забезпечення”, дало можливість виділити наступні підходи: 1. Системний підхід – єдність підсистем обліку, аудиту та аналізу, що взаємодіють через інформаційні потоки. 2. Процесний

підхід – організація процесу збору, обробки, узагальнення і збереження обліково-аналітичної інформації. 3. Синтез облікових та аналітичних операцій – формування обліково-аналітичної системи. 4. Компонент інформаційного забезпечення – формування інформаційних потоків. 5. Інтегрований підхід – сукупність різних видів інформації та обліково-аналітичних процедур.

Узагальнюючи всі вищенаведені підходи до визначення економічного змісту поняття “обліково-аналітичне забезпечення” можна зробити висновок, що даний термін є багатоаспектним. Таким чином, вважаємо за необхідне застосовувати комплексний підхід до визначення сутності зазначеного поняття, під терміном “обліково-аналітичне забезпечення” пропонуємо розуміти систему обліково-аналітичної інформації та інформаційних потоків, а також процедур збору, підготовки, реєстрації, узагальнення, збереження, передачі, аналітичної обробки та процесу оцінки ефективності функціонування цілісної інформаційної системи на підприємстві.

#### ***Список використаних інформаційних джерел***

1. Вакур О.В. Економічна сутність обліково-аналітичного забезпечення системи управління підприємством / О.В. Вакур // Вісник ОНУ ім. І.І. Мечникова. – 2016. – Т. 21. – Вип. 1. – С. 210-213.
2. Волощук Л.О. Обліково-аналітичне забезпечення управління інноваційним розвитком підприємства / Л.О. Волощук // Праці Одеського політехнічного університету. – 2011. – Вип. 2 (36). – С. 329–334.
3. Камінська Т.Г. Обліково-аналітичне забезпечення фінансового менеджменту в сільськогосподарських підприємствах : автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.06.04 / Т.Г. Камінська; Нац. аграр. ун-т. – К. – 2006. – 20 с.
4. Реслер М.В. Системний підхід у поєднанні облікового і аналітичного процесів в управлінні підприємством / М.В. Реслер // Бухгалтерський облік, економічний аналіз та контроль в умовах формування і розвитку сучасних концепцій управління : тези виступів XII Міжнар. наукової конференції ЖДТУ. – Житомир: ЖДТУ, 2013. – С. 158-160.
5. Яценко В.Ф. Теоретико-методологічний генезис сутності та змісту обліково-аналітичного забезпечення управління підприємством / В.Ф. Яценко // Вісник ЖДТУ. – 2013. – № 3 (65). – С. 75-83.