

послідовності.

8. Збільшення податкового тягаря для малих підприємств. Відсутність податкових законів регулювання діяльністю кластерів.

9. Зниження фінансування науки, що призвело до суттєвого зношення науково-технічного обладнання.

10. Проблема старіння наукових кадрів [1].

Таким чином, необхідно знаходити шляхи доступу до закордонних технологій, що може бути отриманим через інтеграцію в світові ринки, взаємодію з іноземними підприємствами та шляхом залучення іноземних інвестицій. Порівняно невеликі масштаби їх припливу, повільний процес накопичення і недосконалість галузевої структури іноземних інвестицій не відповідають потенціалу національної економіки і не здатні належним чином активізувати уповільнені інноваційні процеси.

#### **Список використаних джерел**

1. Болдирева Л.М. Державне регулювання інноваційного розвитку національної економіки / Л.М. Болдирева // *Економіка Крима*. – 2013 г. – № 2. – С. 47-52.
2. Беліков О. Інвестування в інноваційну діяльність. Проблеми та шляхи їх вирішення / О. Беліков. – *Юридичний журнал*, 2008. – №9, – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.justinian.com.ua/article.php?id=3025>.
3. Коротич А.А. Державне регулювання інвестиційно-інноваційної діяльності / А.А. Коротич // *Теорія та практика державного управління*. – Вип. 2. – 2012. – С. 289-296.
4. Johansson B. *Technical change, location and trade* / B. Johansson, L. Westin// *Papers of the regional science association*. – 1987. – Vol. 62. – P. 13-25.

**Кирлик Наталія Юріївна**  
кандидат економічних наук  
доцент кафедри економічної теорії  
ДВНЗ «Ужгородський національний університет»  
м. Ужгород, Україна

## **МОТИВАЦІЙНІ ЧИННИКИ МЕХАНІЗМУ КЛАСТЕРИЗАЦІЇ В ЛОГІСТИЦІ**

В сучасних умовах господарювання стратегічному управлінні підприємством, галуззю чи регіоном приділяється значна увага. В основі будь-якого стратегічного управління лежить економічний кластер, котрий забезпечує економічну, інфраструктурну, логістичну та інноваційну складову цього процесу.

Неминучість створення та розвитку кластерів в логістиці зумовлена такими зовнішніми та внутрішніми чинниками:

- економічна, виробнича та територіальна концентрація основних, суміжних та допоміжних підприємств;
- розвинена структура функціонально-економічних зв'язків;

– значний науковий та кадровий потенціал;  
– необхідність інноваційного розвитку і науково-технологічної еволюції підприємств, продукція яких утворює основу багатьох видів промислового виробництва.

Ці чинники є головними незалежно від міри впливу на процес кластеризації. Також вони забезпечують основні напрямки мотиваційного механізму об'єднання підприємств різного функціонального призначення і розміру в логістичні кластерні утворення (табл.1).

Таблиця 1

**Мотиваційні чинники механізму кластеризації в логістиці**

Напрямки	Мотивація кластеризації
Інфраструктура	Скорочення транспортних витрат, оптимізація витрат на реалізацію продукції, надання надійної, стабільної та ефективної системи забезпечення необхідними ресурсами.
Інновації	Спільне впровадження інноваційних розробок, провайдинг попроцесних інновацій, за можливості корпоративне придбання патентів, дозволів та ліцензій.
Організація управління	Створення ефективної системи управління, впровадження комплексної стратегії розвитку, забезпечення партнерства в суміжних галузях та сферах.
Виробництво	Оновлення виробничої бази, залучення інвестицій в технічне переобладнання та модернізацію, впровадження систем контролю та зниження витрат, міжнародних систем управління якістю продукції.
Кадри	Підвищення кваліфікації працівників, створення спільної системи підбору, підготовки та перепідготовки кадрів у кластері, впровадження системи мотивації праці.
Маркетинг і збут	Підвищення конкурентоспроможності послуг, спільна реалізація стратегій боротьби з конкурентами та захоплення нових ринків. Комплексне впровадження механізмів цінового та нецінового впливу, створення ефективних систем просування та стимулювання збуту тощо.
Інвестиції та фінанси	Розробка та реалізація інноваційно-інвестиційних проектів, можливість надання внутрішніх кредитів, впровадження системи кластерного кредитування перспективних розробок.

*Джерело: укладено автором*

Окрім мотиваційної складової в процесі кластеризації логістичних підприємств важливу роль повинен відігравати контроль та моніторинг даного процесу. Контроль за механізмом кластеризації логістичних підприємств можна представити у вигляді схеми, зображеної на рис.1.



Рис. 1. Схема контролю за механізмом кластеризації логістичних підприємств Джерело: складено автором.

Запропонована поетапна схема контролю за механізмом кластеризації логістичних підприємств дозволяє структурувати всі процеси кластеризації, визначити логічну послідовність необхідних дій та сприятиме підвищенню ефективності його функціонування

#### Список використаних джерел

1. Глушаниця Р.В. Кластерний принцип формування міжнародних стратегічних альянсів / Р.В. Глушаниця // *Формування ринкових відносин в Україні*. – 2011. – № 3. – С. 38-43.
2. Демченко В.В. Особливості формування транскордонних кластерів / В.В. Демченко // *Регіональна економіка*. – 2010. – № 3. – С. 179-186.
3. Ковальська Л.Л. Процес формування регіонального логістичного кластеру / Л.Л. Ковальська // *Логістика: теорія та практика*. – №1. – 2011. – С. 70-78.
4. Підвисоцький В.Г. Транскордонні кластери: європейський досвід створення та розвитку / В.Г. Підвисоцький, Т.В. Паллу // *Формування ринкових відносин в Україні*. – 2011. – № 4. – С. 28-35.
5. Смирнов І.Г. Транспортна логістика: Навч. пос. / І.Г. Смирнов, Г.В. Косарева. – К.: ЦУЛ, 2011. – 24 с.
6. Шарай С.М. Реалізація принципів логістики на автомобільному транспорті: навчальний посібник / С.М. Шарай. – *Автошляховик України*. – 2010. – №4. – С. 44-45.
7. Штулер І.Ю. Адаптація глобальних методик з підтримки підприємницької діяльності на регіональному рівні // *Збірник наукових праць Луцького національного технічного університету, Економічні науки, серія «Облік і фінанси»*. – 2011. – Вип. 8. Част. 2. – С. 38-46
8. Якименко Н.В. Аспекти функціонування транспортно-логістичних кластерів в Україні та оптимізація управління їх потоковими процесами / Н.В. Якименко // *Вісник економіки транспорту і промисловості*. – №38. – 2012. – С. 297-301.