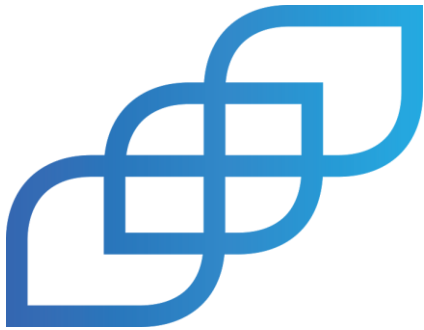


ФОРУМ ІНІЦІАТИВ

Закарпатський економічний експеримент

21 січня 2016 рік



ЗАКАРПАТТЯ ІЗ АУТСАЙДЕРА В ЛІДЕРИ

*Володимир Панов,
Голова Об'єднання організацій роботодавців "Закарпаття",
Віце-президент Асоціації Інноваційний розвиток України*

Україна — найбідніша економіка в Європі,

Закарпаття — економічний аутсайдер в Україні

ПОЗИЦІЇ РЕГІОНУ

25 місце

за рівнем реального доходу на душу населення

Показник регіону склав 17789 грн. (Україна - 27700 грн, Львівська область - 24239 грн., Івано-Франківська область - 21103 грн)

21 місце

за розміром капітальних інвестицій

Регіон залучив всього 1,2% капітальних інвестицій країни (показник сусідніх Львівської та Івано-Франківської областей — 4,4% та 3,3% відповідно)

9,6%

рівень безробіття

Вище, ніж в сусідніх регіонах (Львівська область - 8,8%, Івано-Франківська область - 8,6%).

**Система координат в Україні не дає
можливість створити економічне диво
в одному окремо взятому регіоні**

Яку систему обрати для стрімкого росту економіки?

НАША СТРАТЕГІЯ —

**ЗАКАРПАТСЬКИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ
ЕКСПЕРИМЕНТ**

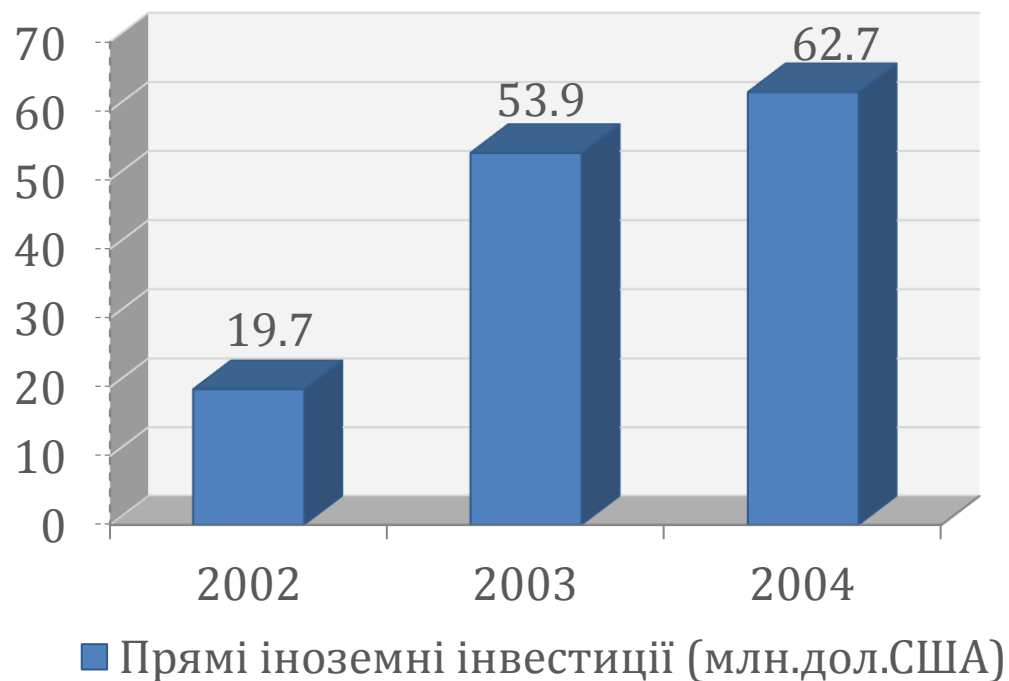
ЧОМУ ЗАКАРПАТТЯ МАЄ ПРАВО ПРЕТЕНДУВАТИ НА ЕКОНОМІЧНИЙ ЕКСПЕРИМЕНТ?

- не тому, що ми найзахідніший регіон України
- не тому, що ми на кордоні з чотирьма країнами-членами ЄС
- не тому, що у нас найкраща логістична складова серед регіонів України

**ЗАКАРПАТТЯ МОЖЕ ОПИРАТИСЯ НА
СВІЙ ВЛАСНИЙ ЛІДЕРСЬКИЙ ДОСВІД
2001-2004 рр.**

ЯКІ КЛЮЧОВІ СКЛАДОВІ УСПІХУ ЗАКАРПАТТЯ?

Показники інвестиційної активності



1992-2001 р.р. ріст ПІІ ~ 10,5 млн.дол.США

1 місце

за динамічним рейтингом інвестиційної активності (2004 р.)

4 місце

за кількістю прямих іноземних інвестицій на душу населення (2004 р.)

2 місце

за загальними обсягами залучених інвестицій (2002 р.)

Показники зайнятості

На підприємствах СЕЗ “Закарпаття” та ТПР області:

створено **19 000** робочих місць

одне
робоче місце **20 000€** мінімальна вартість

працювало **40%** від усієї кількості зайнятих
в промисловості
Закарпаття

виготовлялося **50%** промислової продукції
Закарпаття

Відрахування до бюджетів

15%

Податкових надходжень Закарпаття в 2004 році сплачено підприємствами СЕЗ та ТПР

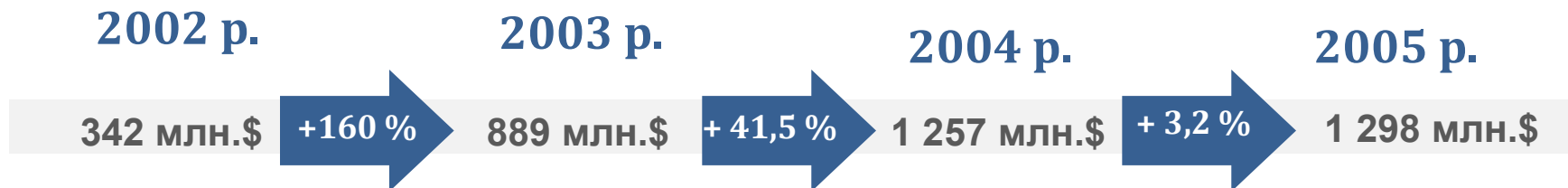
(з понад 16 700 платників податків, зареєстрованих на території області)

Зовнішньо-торгівельний оборот

1,26 млрд.\$

Зовнішньо-торгівельний
оборот Закарпаття у 2004 році

Динаміка зовнішньо-торгівельного обороту



Результати інвестиційної активності

ЗБУДОВАНО

Єврокар
Ядзакі Україна
Гроклін-Карпати
Термінал-Карпати



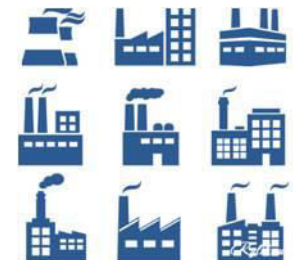
РОЗПОЧАЛОСЬ БУДІВНИЦТВО

Флексторонікс
Джейбіл
2-ї черги Єврокар
2-ї черги Гроклін-Карпати



МОДЕРНІЗОВАНО

30 підприємств, в т.ч.:
Хенкель-Ужгород, Грін Рей
ФЕМ Інвест, Стен ltd,
Берегівський радіозавод,
Мукачівський завод “Точприлад” і т.д.



Всесвітньо відомі бренди

Створення особливого інвестиційного середовища привернуло увагу до Закарпаття всесвітньо відомих ТНК



FLEXTRONICS



GROCLINGROUP.



Audi

JABIL



DELPHI
Automotive Systems
Driving Tomorrow's Technology



PHILIPS

LEONI



Держава змінює правила гри

ВТРАЧЕНІ ІНВЕСТИЦІЙНІ МОЖЛИВОСТІ

240

попередніх домовленостей про інвестиційні наміри *(серед потенційних інвесторів: Toyota, Peugeot, Leoni, Delphi, Sumitomo та ін.)*

1,2 млрд.\$

задекларованих намірів інвестування

6 000

робочих місць втрачено у 2005 р.

Як діяти сьогодні?

Положення аутсайдерів нас не влаштовує

Система координат, в якій ми працюємо, не дає можливість для стрімкого економічного росту

Технологія роботи КМУ гальмує будь-які ініціативи

Закарпаття потребує нової економічної моделі

НОВА ЕКОНОМІЧНА МОДЕЛЬ ЗАКАРПАТТЯ

В чому суть закарпатського економічного експерименту?

ДВІ СКЛАДОВІ ЕКОНОМІЧНОГО ЕКСПЕРИМЕНТУ



ПОЛІТИЧНА ВОЛЯ



НОВЕ ЗАКОНОДАВЧЕ
ПОЛЕ

СУТЬ ПОЛІТИЧНОЇ ВОЛІ

ПОЛІТИЧНА ВОЛЯ: позбутися

Механізми гальмування

▪ **Неповернення ПДВ**

(безпідставне відтермінування строків повернення податку, вимивання обігових коштів підприємств)

▪ **Обмеження валютних операцій**

(неможливість купівлі валюти для проведення розрахунків з іноземними постачальниками)

▪ **Проблеми митного контролю на кордоні**

(блокування та затягування строків митного оформлення вантажів, штучне завищення вартості товарів при розмитненні, черги на кордоні через відсутність оптимізації митних процедур)

▪ **“Креатив” фіскальної служби**

(особливості у трактуванні “звільнення від ПДВ” чи “нульова ставка ПДВ”, нелогічні тлумачення операцій з рухомим та нерухомим майном, проблеми щодо включення процентів за кредитом до витрат підприємства)

ПОЛІТИЧНА ВОЛЯ: нове середовище

РЕАЛЬНА ІНІЦІАТИВА ТА КОНКРЕТНІ ДІЇ ВЛАДИ, СПРЯМОВАНІ НА СТВОРЕННЯ НАЙКРАЩИХ УМОВ ДЛЯ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

**Зробити
нормою
правила:**

- ✓ Не бізнес для влади, а влада для бізнесу.
- ✓ Проблеми бізнесу — це проблеми влади. Проблеми кожного окремого підприємця – це головний біль кожного державного службовця.
- ✓ Кардинальна зміна формату відносин контролюючих органів до роботодавців.

Відкрити Закарпаття для бізнесу з усього світу!

Суть нового законодательного поля

НОВЕ ЗАКОНОДАВЧЕ ПОЛЕ

ДОБИТИСЬ ДЛЯ РЕГІОНУ ІНВЕСТИЦІЙНО-СТИМУЛЮЮЧОГО ПРАВОВОГО ПОЛЯ , В ЯКОМУ ЗАПРАЦЮЮТЬ РЕАНІМОВАНІ ТА ДООПРАЦЬОВАНІ ЗАКОНИ:

- ✓ Про спеціальну економічну зону “Закарпаття” (вільну митну зону промислового типу)
- ✓ Про спеціальний режим інвестиційної діяльності
- ✓ Про індустріальні парки

СТРАТЕГІЯ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ

- Реанімування спеціального інвестиційного режиму (податкового, митного) та створення умов для розвитку та розширення підприємств-суб'єктів СЕЗ

**СЕЗ
“ЗАКАРПАТТЯ”**



- Відновлення та вдосконалення спеціального режиму інвестиційної діяльності у Закарпатській області

**СПЕЦІАЛЬНИЙ
РЕЖИМ
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ**



- Стимулювання розвитку індустріальних парків: фіскальні та митні преференції учасникам

**ІНДУСТРІАЛЬНІ
ПАРКИ**



ПЛАЦДАРМ КЛАСТЕРИЗАЦІЇ РЕГІОНУ ПО ПРІОРИТЕТНИХ ГАЛУЗЯХ



**Автомобільний
кластер**



**Кластер
деревообробки**



**Туристично-
рекреаційний
кластер**



**Кластер
електроніки**



Агрокластер



ІТ-кластер



**КОНКУРЕНТОЗДАТНЕ
БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ**

КЛАСТЕРНИЙ РОЗВИТОК

ПРОМИСЛОВА МОДЕРНІЗАЦІЯ

ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ДЛЯ РЕГІОНУ: на які результати розраховувати?

ПРОГНОЗ РЕЗУЛЬТАТІВ



ДИНАМІКА РЕЗУЛЬТАТІВ ЕКОНОМІЧНОГО ЕКСПЕРИМЕНТУ

ПРИНЦИПОВО НОВА ЕКОНОМІКА



✓ Робочі місця з гідною оплатою праці



✓ Створення доданої вартості



✓ Зростання ВРП та експорту



✓ Формування споживчого ринку



✓ Нові підходи у веденні бізнесу



✓ Доступ до передових технологій



✓ Ріст надходжень до бюджетів



✓ Якісно новий робочий та управлінський клас

СЕРЕДОВИЩЕ ДЛЯ ІННОВАЦІЙ

Чи реально пробити нішу в бюрократії
та здійснити регіональний
економічний прорив?

ВАЖКО, АЛЕ ЗА ЦЕ ВАРТО ПОБОРОТИСЬ!



Дякую за увагу!