

Міністерство освіти і науки України

Донецький державний університет  
економіки і торгівлі ім. М.Туган-Барановського

**МАТЕРІАЛИ**  
**Міжнародної науково-практичної**  
**конференції**

*Управління підприємствами:  
проблеми та шляхи їх вирішення*



Донецьк 2003



**Міністерство освіти і науки України**  
**Донецька обласна державна адміністрація**  
**Севастопольська міська державна адміністрація**  
**Донецький державний університет економіки і торгівлі**  
**ім. М. Туган-Барановського**  
**Інститут економіки промисловості НАН України**  
**Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України**  
**Севастопольський економіко-технологічний факультет**  
**ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського**

## **МАТЕРІАЛИ**

**МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**"УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ: ПРОБЛЕМИ ТА**  
**ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ"**

**Том 1**

**2-3 жовтня 2003 р.**

**м. Ялта**

**Донецьк - 2003**

Колектив авторів

Міжнародна науково-практична конференція "Управління підприємствами: проблеми та шляхи їх вирішення": Матеріали конференції. Том 1. – Донецьк: ДонДУЕТ, 2003. – 264 с.

Збірник містить наукові статті, в яких розглядаються макроекономічні аспекти управління підприємствами, нормування економічного механізму функціонування підприємств, питання перспектив розвитку маркетингового менеджменту в Україні, особливості інноваційного та інвестиційного менеджменту.

**Редакційна колегія:**

- О.О. Шубін, канд. хім. наук (відп. редактор);  
 А.А. Садеков, д-р екон. наук (заст. відп. редактора);  
 О.С. Северін, канд. екон. наук (заст. відп. редактора);  
 С.В. Смерічевська, канд. екон. наук (вчений секретар);  
 О.В. Корнілова, канд. екон. наук (відп. секретар);  
 Л.В. Балабанова, д-р екон. наук;  
 О.Б. Чернега, д-р екон. наук;  
 А.Г. Бабенко, д-р екон. наук;  
 Л.А. Омелянович, д-р екон. наук;  
 С.С. Аптекарь, д-р екон. наук.

Адреса редакції:  
 83050, м. Донецьк, вул. Щорса, 31  
 Тел.: (062) 337-93-61

© Донецький державний  
 університет економіки і торгівлі  
 ім. М. Туган-Барановського, 2003

**ЗМІСТ**

<b>Шубін О.О.</b> Екологічні аспекти управління функціонуванням підприємств хімічного комплексу.....	7
<b>Лысенко Ю.Г.</b> Проблемы экономической политики предприятий.....	11
<b>Белополюский Н.Г.</b> Рыночная экономика требует новых научных подходов в развитии общества .....	14
<b>Фролова Л.В.</b> Формы логистической интеграции торговых предприятий.....	15
<b>Оліфіров О.В.</b> Контролинг ресурсов автоматизированных информационных систем предприятий .....	18
<b>Горожанкина М.Е.</b> Социальный капитал фирмы: накопление или девальвация ресурса .....	22
<b>Бритченко И.Г.</b> Менеджмент внешнеэкономической деятельности и регулирование валютной позиции регионального банка.....	28
<b>Виноградова О.В., Романюк О.І.</b> Економіко-правові передумови виходу підприємств України на ринок ЄС.....	33
<b>ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ</b>	
<b>Омелянович Л.О.</b> Управління інноваційним ринком України.....	38
<b>Бакеренко Н.П.</b> Управленческий учет в системе управления предприятием: проблемы формирования и развития .....	42
<b>Батюк В.</b> Взаимосвязь прибыли, движения оборотного капитала и потока денежных средств .....	46
<b>Брадов В.В.</b> Особенности классификации расходов предприятия печатного средства массовой информации .....	50
<b>Головінов М.І., Головінова В.Т.</b> Метод "директ-костинг" як метод оперативного управління прибутком .....	52
<b>Демьянов В.М., Загребяева Е.А.</b> Стохастическая модель управления гэпом в коммерческом банке .....	56
<b>Донець Л.І.</b> Оцінка ефективності управлінської праці в умовах ринкових перебудов .....	59
<b>Іванов Ю.Б.</b> Проблеми розвитку спрощеної системи оподаткування суб'єктів малого підприємництва.....	62



## МЕНЕДЖМЕНТ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И РЕГУЛИРОВАНИЕ ВАЛЮТНОЙ ПОЗИЦИИ РЕГИОНАЛЬНОГО БАНКА

*Бритченко И.Г. (Украина, ДонГУЭТ, Донецк)*

*В статье рассматриваются актуальные вопросы менеджмента внешнеэкономической деятельности регионального банка и предлагаются пути минимизации потерь финансовых ресурсов региональных банков путем использования новых банковских технологий для обслуживания международных платежей клиентов.*

Развитие экономики каждой страны во многом определяется степенью вмешательства государственных органов в валютно-финансовые отношения, которое осуществляется через политику валютного регулирования, направленную, в первую очередь, на поддержание стабильного валютного курса и выравнивание платежного баланса страны. Валютное регулирование реализуется через механизм валютных ограничений и валютного контроля, которые могут быть обусловлены экономическими и политическими причинами и направлены на защиту национальной экономики от резких колебаний в денежно-кредитной системе и уменьшения валютных резервов, вызываемых движением капитала.

Теоретические и практические аспекты использования валютных ограничений в государственной политике регулирования движения капитала на сегодняшний день недостаточно изучены отечественными учеными. Поэтому государственные структуры, призванные обеспечить валютную стабильность в государстве, в первую очередь, НБУ, в значительной степени опираются на богатый опыт зарубежных стран.

Прямой противоположностью политике валютных ограничений является финансовая либерализация – предоставление возможности свободного движения капитала в страну и из нее без какого-либо контроля и ограничений.

По мнению ряда зарубежных ученых [4], финансовая либерализация – неизбежный путь для стран, которые желают воспользоваться ее преимуществами, а именно – более высоким уровнем жизни, темпами экономического роста и растущим уровнем жизни, – участвуя в открытой мировой экономической системе с современными информационными и коммуникационными технологиями. Однако, как продемонстрировали события в Азии, России и Латинской Америке, финансовая либерализация также имеет свои недостатки, которые проявляются в виде разрушительных финансовых кризисов.

Классическая экономическая теория отдает предпочтение открытому, либерализованному рынку капиталов, который более эффективно распределяет сбережения, диверсифицирует инвестиционные риски, ускоряет экономический рост и уменьшает амплитуду экономических циклов.

Однако существуют и противоположные взгляды – в поддержку валютного регулирования в нестабильных экономиках или когда рыночные институты еще очень слабы. Так, профессор Сапир [5] валютный контроль рассматривает на примере России не как отступление от принципов рыночной экономики, а как способ, позволяющий стабилизировать эту экономику. Критики открытых рынков настаивают на негативных последствиях несправедливого выбора, нерационального поведения и "стадности", которые являются следствием асимметричной информации – ситуации, при которой не все стороны транзакции имеют одинаковую информацию. Либерализация движения капиталов должна сопровождаться соответствующей макроэкономической политикой, усилением отечественной финансовой системы и прозрачности финансово-экономической информации.

По мнению Дж. Сороса [1, с. 220], "... когда финансовые рынки страны полностью открыты и подвержены капризам международных финансовых рынков, это способно вызвать такую нестабильность, которую страна, зависящая от иностранного капитала, выдержать не в состоянии. Поэтому какая-то форма контроля над капиталом, возможно, предпочтительнее нестабильности, даже если она не будет лучшей политикой в идеально устроенном мире".

Отток или "невозврат" валютной выручки от экспорта товаров и услуг украинскими предприятиями, который наблюдается в последние годы, приводит к значительным убыткам в экономике страны. Говоря о бегстве капитала, следует учитывать еще одно его проявление, а именно – размещение значительных средств коммерческих банков на корреспондентских счетах, открытых ими в банках-нерезидентах – счетах "Ностро". Зачастую средства на этих счетах значительно превышают минимально необходимые отечественным коммерческим банкам суммы для осуществления международных операций. В связи с этим существуют способы помешать спекуляции валютой, которые нельзя расценивать как контроль за движением капитала. К таким способам относят требование сообщать о валютных позициях банка, как для собственных, так и для клиентских нужд и, при необходимости, устанавливать лимиты по таким позициям [1, с. 220].

Целью данного исследования является раскрытие особого значения валютной позиции для регионального коммерческого банка и механизмов ее регулирования в контексте совершенствования системы валютного регулирования и повышения эффективности функционирования национальной банковской системы и экономики страны в целом, а также реформирования механизма осуществления международных расчетов банковскими учреждениями страны.

Для характеристики деятельности коммерческого банка на региональном уровне необходимо понимать особую роль валютной позиции банка и механизмов ее регулирования. Валютная позиция, представляющая собой соотношение совокупности требований банка ко всем его обязательствам в иностранной валюте является критерием эффективности национальных и региональных банковских технологий. Суть этого заключается в том, что перераспределение собственных средств коммерческих банков из национальной денежной единицы в иностранную валюту и создание, таким образом, длинной валютной позиции свидетельствует об опережающих темпах развития экономики тех стран, в валюте которых создается длинная валютная позиция и наоборот. Говоря точнее, это свидетельствует об отставании национальных технологий создания, сохранения и умножения капитала.

Более подробно описание перераспределения части ВВП регионов Украины в пользу международных финансовых структур выглядит следующим образом. Коммерческие банки региона для осуществления финансовых операций своих региональных клиентов должны иметь корреспондентские счета в иностранных банках-корреспондентах. С целью безопасности финансовых операций, своевременности и качества их осуществления украинские банки открывают счета в крупных финансово-устойчивых международных транснациональных банковских системах, имеющих солидную репутацию и высокий уровень доверия. Эти транснациональные банковские системы преимущественно являются сетью международных коммерческих банков, основанных в одном из двух мировых финансовых центров США или Европы. Таким образом, валютные финансовые средства клиентов региональных украинских банков и их клиентов, полученные в результате внешнеэкономической деятельности на какой-то промежуток времени оказываются на счетах американских или европейских банковских систем. Эти валютные средства представляют собой бесплатные финансовые ресурсы для национальных банковских систем Европы и



США. Аналогично переходящих обезличенных текущих остатков на счетах клиентов коммерческих банков Украины, переходящие остатки на счетах международных банковских систем принадлежащие субъектам внешнеэкономической деятельности украинских регионов колеблются в своем абсолютном значении во времени, но эти колебания позволяют формировать постоянный положительный остаток для эффективного функционирования кредитного мультипликатора национальных банковских систем экономически развитых стран. Функционирование кредитного мультипликатора банковской системы развитых стран имеет существенные отличия от функционирования кредитного мультипликатора украинской банковской системы и банковских систем третьих стран:

- значительно больший размер остатков на валютных счетах по сравнению с остатками на счетах национальных банковских систем;
- более низкий норматив резервирования в банковских системах США и Европы.

Эти особенности позволяют банковским системам развитых стран в большей степени умножать бесплатные ресурсы, что обеспечивает этим странам избыток финансовых ресурсов и приоритетность проблемы их эффективного инвестирования над проблемой поиска финансовых ресурсов.

Транснациональные банковские системы, открывающие корреспондентские счета для совершения международных платежей, в свою очередь, совершают инвестирование вновь созданных при помощи мультипликатора ресурсов в экономическое поле развивающихся регионов, включая Украину, путем:

- прямых иностранных инвестиций в субъекты региональной экономики;
- предоставление международных кредитов региональным коммерческим банкам;
- предоставления займов государству или органам местной исполнительной власти.

Кроме обслуживания внешнеэкономических платежей региональных клиентов коммерческие банки также могут размещать свои собственные валютные средства на корреспондентских счетах за пределами экономического пространства Украины и региона. Этот процесс регулируется НБУ путем изменения нормативов валютной позиции и Положения об открытии счетов в иностранных банках-корреспондентах. Коммерческие банки зачастую увеличивают остатки собственных валютных средств на корреспондентских счетах международных банковских систем с целью избежания валютных рисков либо для совершения спекулятивных операций на международном финансовом рынке.

С целью минимизации оттока иностранной валюты, поддержания стабильного курса национальной валюты, а также максимально эффективного функционирования национального кредитного мультипликатора представляется целесообразным регулирование международных валютных операций Национальным банком Украины путем поддержания норматива открытой валютной позиции в несколько раз превышающем (2-3 раза) норму резервирования. Такая политика будет стимулировать банковскую систему перераспределять ресурсы клиентов и свои собственные средства в национальные кредитные технологии.

Создание и увеличение длины валютной позиции свидетельствует о неэффективности мультипликационного эффекта в регионе, точнее об его менее эффективном функционировании по сравнению с процессами в мировой экономике. В масштабе мировых хозяйственных отношений, глобализации, международного разделения труда и на уровне мировых финансовых рынков под регионом целесообразно понимать территорию, свободного обращения конкретной

национальной денежной единицы, обусловленной совокупностью правовых и экономических условий. Украина, при этом, выступает как единый регион, четко совпадающий с географическими границами государства. Тем не менее, валютная позиция оказывает существенное влияние на функционирование банковского капитала в регионах, являющихся частями этого географического пространства.

Размещая собственные активы на корреспондентских счетах в иностранных банках, украинская банковская система не принимает участия в мультипликационных процессах, происходящих в мировой экономике по следующим причинам:

- данные средства находятся на счетах иностранных банков;
- коммерческие банки Украины практически не имеют филиалов за пределами страны;
- национальная валюта Украины - не является средством международных расчетов.

Говорить об участии в международных мультипликационных процессах можно лишь в том случае, если украинская банковская система будет иметь такое количество филиалов за пределами Украины, которое позволит формировать ресурсы в объеме, способном существенно повлиять на ресурсную базу национальной банковской системы, либо в случае, когда национальная валюта Украины станет средством международных расчетов и иностранные банки будут объективно заинтересованы в постоянных переходящих гривневых остатках на текущих корреспондентских счетах в украинских банках для осуществления международных платежей своих клиентов. Объективные предпосылки для создания таких экономических условий в настоящий момент отсутствуют.

В сложившихся условиях, когда украинская банковская система слишком бедна для учреждения сети своих филиалов во всем мире, а национальная валюта не имеет реальной перспективы стать свободно конвертируемым международным платежным инструментом, особую актуальность приобретает вопрос о путях выхода из сложившегося положения.

Изменить сложившееся положение можно за счет метода минимизации существующих потерь капитала и части ВВП ее регионов национальной банковской системой Украины и метода перехода ее в принципиально новое качество, где минимальные потери капитала банками Украины будут компенсированы финансовыми потоками дешевых ресурсов из более развитых международных банковских систем. Причем первый метод является составной частью и подготовительным этапом для плавного перехода ко второму.

Минимизация потерь национальной банковской системы Украины возможна, на наш взгляд, путем корректировки государственного регулирования внешнеэкономической деятельности со стороны государства и, в первую очередь, Национального банка и повышение эффективности национальной банковской системы Украины на основе регионального подхода к банковским технологиям сохранения капитала. Это связано с тем, что раз Украина на международной арене выступает как единый регион, единое экономическое и банковское пространство, необходимо создать систему условий координирующую деятельность предприятий и регионов Украины на международных финансовых рынках, а это является основной функцией государства и его центрального банка. Для осуществления такой координации и систематизации Национальный банк может задействовать следующие механизмы:

- всестороннее максимальное стимулирование использования при международных расчетах международных аккредитивов (включая компенсационные), векселей и банковских гарантий вместо перечисления валютных средств на корреспондентские счета в международных банковских системах, что будет способствовать минимизации бесплатных ресурсов международных банковских систем;



– привязка и установление норматива валютной позиции (в сторону ее сокращения), нормы резервирования и учетной ставки на уровне, стимулирующем уменьшение трансфертов за пределы гривневого пространства;

– дифференциация норматива валютной позиции в сторону уменьшения длины валютной позиции по валютам, которые используют международные платежные системы для финансовых операций и увеличение норматива по валютам, используемым для товарных поставок.

Данные меры, безусловно, приведут к минимизации потерь капитала национальной банковской системой Украины, вместе с тем, кардинально решить эту проблему может переход к созданию Национальным банком Украины системы международных платежей основанной на его корреспондентских счетах в центральных банках других государств и валютных корреспондентских счетах украинских коммерческих банков в Национальном банке Украины. Суть такой схемы международных расчетов состоит в том, что аналогично гривневым корреспондентским счетам коммерческих банков в НБУ возможно предусмотреть открытие аналогичных счетов в иностранной валюте. Дальнейшие платежи за пределы Украины могут осуществляться путем перевода средств с корреспондентских счетов Национального банка Украины открытых либо в центральных банках других стран, либо в тех же международных банковских системах. Данная система международных платежей принципиально отличается от существующей практики самостоятельного выбора коммерческими банками банков-корреспондентов за пределами Украины так как имеет ряд существенных преимуществ. Главным преимуществом такой системы перевода валютных средств является минимизация количества валютных счетов за пределами Украины и сокращение количества переходящих остатков на этих валютных счетах. Сокращение переходящих остатков произойдет вследствие того, что большинство международных банковских систем открывает банкам-корреспондентам мультивалютные счета и у Национального банка не будет необходимости поддерживать длинную валютную позицию по различным валютам с одной стороны, а с другой стороны – на этих корреспондентских счетах будут отражаться лишь сальдо между входящими и исходящими валютными платежами украинских банков. Основная часть валютных платежей будет осуществляться путем зачета взаимных требований на валютных счетах коммерческих банков в НБУ, таким образом, реальные деньги не выйдут за пределы Украины.

Другими преимуществами данной системы расчетов являются:

– упрощение системы контроля за внешнеэкономической деятельностью банков и их клиентов для предупреждения возможных махинаций, злоупотреблений и ошибок менеджмента банков и предпринимателей;

– повышение надежности международных платежей вследствие повышения профессионального уровня банковских служащих на основе углубления специализации и разделения труда внутри национальной банковской системы и большей степени доверия к Национальному банку, как представителю всей банковской системы и государства в целом;

– возможность получения Национальным банком международного овердрафтового кредита в международных банковских системах, что, с одной стороны, снизит потерю банковской системой страны бесплатных финансовых ресурсов, а, с другой стороны, создаст дополнительный механизм заимствования средств на международном финансовом рынке;

– существенное расширения возможностей по международным банковским гарантиям коммерческих банков Украины, заключающееся в существенно большей степени доверия иностранных партнеров к гарантиям Национального банка, более

котирующегося по международным рейтингам, чем гарантиям неизвестных и нестабильных украинских коммерческих банков, которые в свою очередь будут нести гарантийные обязательства уже перед своим Национальным банком вместо иностранных контрагентов;

– удешевление себестоимости международных переводов за счет минимизации фактической суммы транзакций по корреспондентским счетам в международных банковских системах.

Безусловно, несколько спорным выглядит централизация права работы на международных финансовых и валютных рынках в руках одной единственной государственной структуры, даже если эта структура – Национальный банк. Однако, речь идет исключительно о механизмах и технологиях совершения платежей. С целью минимизации отрицательного эффекта от внедрения предложенной системы международных расчетов возможно создание такой системы как альтернативной и функционирование ее параллельно существующей с постепенным переходом на ее полное замещение.

### Литература

1. Сорос Дж. Кризис мирового капитализма. Открытое общество в опасности. Пер. с англ. Умрихиной С.К., Штернгарца М.З. – М.: ИНФРА-М, 1999. – XXVI, – 262 с.
2. Дюфло Р. Доступ філій іноземних банків в Україну: зміни в законодавстві та принципи нагляду / Група з питань економічного законодавства. – Київ, 26.07.2001 р. – 6 с.
3. Юргелевич С. Валютне регулювання: зарубіжний досвід та висновки для України // UEPLAC, 2000. – 14 с.
4. Barry Eichengreen, Michael Mussa, Giovanni Dell'Ariccia, Enrica Detragiache, Gian Maria, Milesi-Ferretti, Andrew Tweedie. Liberalizing capital movements: some analytical issues, 1999.
5. Jaques Sapir. Currency and capital controls in Russia. Why and how to implement them now, 2000.

### ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ ПЕРЕДУМОВИ ВИХОДУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ НА РИНОК ЄС

*Виноградова О.В.,  
Романюк О.І. (Україна, ДонДУЕТ, Донецьк)*

*У роботі досліджується національна правова база, політико-правові й економічні передумови виходу підприємств України на європейський ринок. Як один з напрямків пропонується реінжиніринг бізнес-процесів українських підприємств.*

Ставши незалежною державою, Україна проводить курс на поступове зближення з європейським і світовим співтовариством, на входження у світову економічну систему ринкового типу. Важливим фактором успішності інтеграційних зусиль нашої держави до світового господарства є формування передумов інтеграції України в західноєвропейські інтеграційні структури з урахуванням подальшої інтенсифікації східноєвропейських інтеграційних процесів та деяких важливих тенденцій світової економічної системи. Слід враховувати, що європейська інтеграція базується перш за все на повній політичній незалежності країн і їхніх сформованих



**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**"УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ"**

Том 1

Технічний редактор  
Ст. редактор  
Редактор  
Коректор  
Комп'ютерна верстка

*О.І. Шелудько*  
*Л.Г. Мельникова*  
*Л.В. Селікова*  
*Л.Я. Плахтій*  
*І.В. Покидько*

---

Підписано до друку 2.09.2003  
Формат 60×84/16. Папір офсетний. Друк ризографія.  
Ум. друк. арк. 16,5 Тираж 500 прим.  
Обл.-вид. арк. 12,4

---

Редакційно-видавничий відділ ДонДУЕТ ім. М. Туган-Барановського  
83050, м. Донецьк, вул. Щорса, 31  
Тел.: (062) 337-93-61