

2. Дуженко С.А. Правовий статус експерта у провадженні у справах про порушення митних правил. *Вісник Академії митної служби України*. 2014. № 2. С. 161–166.

3. Приймаченко Д. В. Докази у провадженні у справах про порушення митних правил: автореф. дис. ... канд. юрид. наук: 12.00.07 / Академія державної податкової служби України. Ірпінь, 2002, 14 с.

**УДК 658.336**

**Чумак Л.Ф.**

*к.е.н., доцент*

*доцент кафедри економіки та організації  
діяльності суб'єктів господарювання*

*Українська інженерно-педагогічна академія  
м. Харків, Україна*

## **ПРОБЛЕМИ РЕІНЖИНІРИНГУ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Найбільш актуальним питанням для промислових підприємств сьогодні є питання реорганізації на інноваційних засадах, оскільки зменшується кількість інноваційно активних підприємств, гальмується розвиток високотехнологічних галузей промисловості. Це призводить до зниження рівня конкурентоспроможності національної економіки [1]. Проблема реорганізації дуже складна, особливо враховуючи жорсткі умови ринкової конкуренції та вплив інших зовнішніх і внутрішніх факторів. Вирішення її пов'язано з низкою процесів: розробкою інноваційної стратегії реінжинірингу, створенням ефективної системи управління реінжинірингом, формування системи після реінжинірингового управління з метою отримання стійкого економічного розвитку підприємства. Крім того, функціонування сучасних виробничих підприємств в умовах домінування складних технічних систем вимагає використання нелінійного синергетичного підходу, який дозволяє когерентно поєднати перепроєктування технологічних процесів, інноваційно-технічну модернізацію активної частини основних фондів, реконструкцію пасивної частини основних фондів, реорганізацію бізнес-процесів і перевести систему на нову якісну технологічну платформу.

Більшість вчених під реінжинірингом розуміють фундаментальне переосмислення і радикальне перепроєктування ділових процесів для досягнення різких, стрибкоподібних поліпшень сучасних показників діяльності компаній, таких як вартість, якість, сервіс і темпи.

Підприємство, прагнуче вижити або поліпшити своє положення на ринку, повинне постійно удосконалювати технології виробництва, способи організації

ділових процесів та процесів управління. Якщо на підприємстві виникає потреба суттєвої реорганізації діяльності, то використовується реінжиніринг – всі перетворення починаються якби з «чистого листа». Саме цим реінжиніринг відрізняється від вдосконалення або реструктуризації. На відміну, наприклад, від автоматизації сутність реінжинірингу полягає в новаторстві, в залученні новітніх технологічних можливостей для досягнення абсолютно нових цілей. Це один з найскладніших елементів реінжинірингу – вміння знайти нові, незнайомі можливості технології.

Виділяють три типи підприємств, для яких реінжиніринг є потрібним і доцільним:

- підприємства, що знаходяться на межі краху у зв'язку з тим, що ціни на товари помітно вище і (чи) їх якість (сервіс) помітно нижче, ніж у конкурентів. Якщо ці підприємства не зроблять рішучих кроків, вони неминуче розоряться.

- підприємства, що не мають у нинішній момент ускладнень, але передбачають неминучість виникнення важковирішуваних проблем, пов'язаних, наприклад, з появою нових конкурентів, зміною вимог клієнтів, зміною економічного оточення і ін.

- підприємства, що не мають проблем зараз, не прогнозують їх в близькому майбутньому. Це підприємства-лідери, що проводять агресивну маркетингову політику, не задовольняються хорошим поточним станом і бажають за допомогою реінжинірингу добитися кращого.

Однією з характерних ознак є спрямованість реінжинірингу на процеси, а не на функції. Серед усіх концепцій менеджменту, які походять від процесів, реінжиніринг є найбільш ефективним. Сучасний стан інформаційних технологій зумовило його революційність. Реінжиніринг - це новаторський метод реорганізації бізнесу. Головною метою реінжинірингу є різке прискорення реакції підприємства на зміни вимог споживачів (або на прогноз таких змін) при багаторазовому зниженні витрат всіх видів.

Процес реінжинірингу починається з розробки «образу» підприємства – які стратегічні цілі слід досягти та як слід розвиватися підприємству за для цього. Для сучасних промислових підприємств України, що існують у складному внутрішньому середовищі та знаходяться під впливом вимог зовнішнього середовища, цей етап реінжинірингу не є простим – треба, з одного боку, враховувати реалії стану основних засобів, трудового фактору, фінансових ресурсів, а, з іншого боку, жорсткі конкурентні умови щодо якості та ціни продукції.

Наступним кроком реінжинірингу є аналіз сучасної діяльності підприємства. Для аналізу використовуються методи SWOT-аналізу, традиційні методи діагностики економічного становища підприємства, статистичні методи та ін., які може дозволити підприємство в існуючих умовах.

У вітчизняній промисловості необхідність переходу до гнучкого виробництва, орієнтованого на клієнта, так само, як і в більш розвинутих

країнах світу, обумовлена суттєвими змінами в технологіях, ринках збуту і потребах клієнтів. Прагнучи вижити в конкурентному середовищі, українські підприємства змушені прикладати все більше зусиль для управління змінами, і у стремлінні відповідати вимогам ринку, їм доводиться міняти базові принципи власної організації: здійснювати перехід від орієнтації на функціональні складові до орієнтації на процеси.

Проведення реінжинірингу на вітчизняних підприємствах має специфічні особливості, які пов'язані з тривалим використанням командно-адміністративної системи управління, неоптимальною системою контролю, негнучкість виробничих та управлінських процесів, дублювання функцій різними підрозділами та ін. [2].

Промисловим підприємствам потрібні значні капітальні вкладення для подолання технологічного відставання і створення гнучкого сучасного виробництва – в автоматизацію технічної, технологічної, організаційної підсистем підприємств, в інформаційні системи, в перепідготовку персоналу.

#### ***Список використаних інформаційних джерел***

1. Концепція розвитку національної інноваційної системи : схвалено розпорядженням КМ України від 17 червня 2009 р. № 680-р. // Урядовий кур'єр. – 2009. – 27 червня. – С. 12–13.

2. Усова Г.В., Коваленко К.В. Особливості застосування реінжинірингу бізнес-процесів на промислових підприємствах.: Режим доступу: <http://www.pu.if.ua/depart/Finances/resource/file/Збірник/2013-2/УсоваКовал.pdf>

**УДК:336:657**

***Шевчук О.І.***

*к.е.н., доцент кафедри фінансів*

***Шевчук Я.В.***

*д.е.н., старший науковий співробітник, доцент  
Ужгородський торговельно-економічний інститут  
Київського торговельно-економічного університету  
м. Ужгород, Україна*

## **ОСОБЛИВОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ СУЧАСНИХ ЕЛЕКТРОННИХ ПЛАТІЖНИХ СИСТЕМ**

Швидкий розвиток інтернет-торгівлі в світі та постійне зростання кількості електронних платежів дає потужний поштовх для створення та обслуговування сучасних електронних платіжних систем. Електронні покупки, замовлення різного виду послуг, гральний бізнес, пасивні заробітки, майнінг криптовалют