

ПИТАННЯ ПІДГОТОВКИ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ДО ЗМІНИ ПРАВОВОГО СТАТУСУ НА КОМУНАЛЬНІ НЕКОМЕРЦІЙНІ ПІДПРИЄМСТВА

Слабкий Г.О., Мironюк І.С., Скрип В.В.

Ужгородський національний університет, м. Ужгород, Україна

З метою підготовки закладу охорони здоров'я до зміни правового статусу в ньому створюється робоча група з забезпечення підготовки до зміни правового статусу. На його рівні проводиться детальне вивчення, аналіз та прогноз наступних показників: кількості та віко-статевої структури населення, народжуваності та смертності; а також здоров'я населення: показників захворюваності населення та поширеності серед нього хвороб, первинного виходу на інвалідність та його причин в розрізі вікових груп та статі. Аналізуються та прогноуються показники звернення населення за всіма видами медичної допомоги включаючи амбулаторно-поліклінічну, екстрену, стаціонарну, за спеціальностями. Аналізуються показники структури звернень населення за отриманням планової та ургентної медичної допомоги. Встановлюються рівні обґрунтованої та не обґрунтованої медичної допомоги, незадоволений запит населення за окремими видами медичної допомоги. Вивчаються показники рівня якості медичної допомоги у відповідності до галузевих стандартів.

У відповідності до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» від 19 жовтня 2017 року N 2168-VIII (стаття 8) готується та принципово узгоджується проект договору із Уповноваженим органом про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій. Умовами договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій є: перелік та обсяг надання пацієнтам медичних послуг та лікарських засобів за програмою медичних гарантій; умови, порядок та строки оплати тарифу; фактична адреса надання медичних послуг; права та

обов'язки сторін; строк дії договору; звітність надавачів медичних послуг; відповідальність сторін. Базовим для визначення переліку та обсягу надання пацієнтам медичних послуг та лікарських засобів за програмою медичних гарантій є отримані на попередньому етапі прогностичні дані, щодо потреби населення в певних видах медичної допомоги. Проект даного договору є базовим підґрунтям для проведення фінансових розрахунків діяльності автономізованого ЗОЗ.

Наступним кроком підготовчої роботи має бути проведений детальний аналіз та розрахунки з питань можливої ефективної діяльності закладу охорони здоров'я по виконанню умов зазначеного договору. Для цього проводиться наступна аналітична та організаційна робота, а саме: аналіз відповідності технічним, санітарним та протиепідемічним вимогам будівель, споруд, приміщень закладу охорони здоров'я та можливості їх забезпечення в тому числі із обрахуванням необхідних для цього видатків; аналіз холодного і гарячого водопостачання, енергопостачання в тому числі аварійного, протипожежного забезпечення та його відповідність існуючим СНіПам; проведення технічних та фінансових розрахунків для приведення до чинних технічних та санітарних нормативів. Аналіз ресурсного забезпечення закладу охорони здоров'я: медичним обладнанням, устаткуванням, медичним інструментарієм, автотранспортом, меблями, білизною, спецодегмою тощо; -відповідність оснащення ЗОЗ галузевим стандартам та потребам по виконанню умов договору з надання медичної допомоги в межах визначених програмою медичних гарантій. Обрахування необхідних видатків для ресурсного забезпечення закладу охорони здоров'я у відповідності до галузевих стандартів та реальних потреб. Аналіз структури та потужності автономізованого ЗОЗ в тому числі клінічних, діагностичних та допоміжних служб в аспекті виконання умов договору з надання медичної допомоги в межах визначених програмою медичних гарантій; аналіз штатного розпису та кадрового забезпечення, включаючи кваліфікацію медичних кадрів в аспекті виконання умов договору з надання медичної допомоги в межах визначених програмою медичних гарантій

при раціональному використанні кадрового потенціалу; -аналіз показників діяльності кожного структурного підрозділу та закладу охорони здоров'я в цілому, раціональності використання ресурсів та визначення можливих шляхів оптимізації діяльності та підвищення раціоналізації використання наявних ресурсів; -розрахунки витрат на забезпечення клінінгових послуг в закладі охорони здоров'я з вивченням можливості замовлення даних послуг; - розрахунки витрат на утримання харчоблока та приготування їжі для пацієнтів в закладі охорони здоров'я з вивченням можливості замовлення даних послуг; - аналіз рівня комп'ютеризації та інформатизації закладу охорони здоров'я в аспекті запровадження електронної системи охорони здоров'я і проведення розрахунків щодо необхідних витрат ЗОЗ щодо її впровадження.

Базуючись на отриманих в ході проведеного аналізу результатах далі проводяться розрахунки та підготовка проєктів наступних документів: статуту закладу охорони здоров'я - комунального некомерційного підприємства; його структури та потужності в якості комунального некомерційного підприємства; системи оплати праці медичних працівників з запровадженням механізму оплати за кількість і якість наданих послуг та запровадження мотиваційних механізмів до ефективної праці і впровадження сучасних організаційних та клінічних технологій; штатного розпису та посадових інструкцій - комунального некомерційного підприємства; пропозицій для власника закладу охорони здоров'я з формування спостережної ради при закладі охорони здоров'я з визначенням їх функцій та повноважень, переліку можливих платних послуг та розрахунку їх собівартості. При розрахунку обсягу платних послуг необхідно враховувати законодавчу норму, що обсяг платних медичних послуг, які не входять до програми медичних гарантій, може складати не більше 20% від обсягу усіх наданих послуг; формування проєкту фінансового плану закладу охорони здоров'я на рік - комунального некомерційного підприємства.