

*Кирлик Н.Ю., к.е.н., доцент
доцент кафедри економічної теорії
ДВНЗ «Ужгородський національний університет»
kyrlyk45@gmail.com*

ОРГАНІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ПРАКТИЧНІ ПОРАДИ

Ефективне управління - запорука успіху, особливо в управлінні ланцюгами поставок. У ефективному управлінні логістикою беруть участь різні фактори, наприклад, автоматизація та досконала координація і все це називається логістичний менеджмент. Отже, логістичний менеджмент - це компонент управління ланцюгом поставок, який використовується для задоволення потреб клієнтів шляхом планування, контролю та впровадження ефективного переміщення та зберігання пов'язаної інформації, товарів та послуг від походження до місця призначення. Управління логістикою допомагає компаніям скоротити витрати та покращити обслуговування клієнтів.

Процес управління логістикою починається з накопичення сировини до завершальної стадії доставки товарів до місця призначення. Тобто, логістичний менеджмент полегшує процес від планування та впровадження, дотримуючись потреб клієнтів та галузевих стандартів.

Логістичний менеджмент включає численні елементи, такі як:

- вибір відповідних постачальників з можливістю надання транспортних засобів
- вибір найбільш ефективних маршрутів для перевезення
- відкриття найбільш компетентного способу доставки
- використання програмного забезпечення та ІТ-ресурсів для професійного управління пов'язаними процесами

У логістичному менеджменті невважені рішення створюють багато питань. Наприклад, поставки, які не відбуваються або затягуються, призводять до невдоволення покупців. Пошкодження товарів через необережне перевезення - ще одна потенційна проблема. Погане планування логістики

поступово збільшує витрати, і проблеми можуть виникнути через впровадження неефективного логістичного програмного забезпечення. Більшість цих проблем виникають через неправильні рішення, пов'язані з аутсорсингом, наприклад, відбір невідповідального постачальника або виконання завдань з доставки без достатніх ресурсів.

Для вирішення цих питань підприємства повинні впроваджувати найкращі практики логістичного менеджменту. Підприємства повинні зосереджуватися на співпраці, а не на конкуренції. Плідна співпраця між постачальниками транспортних послуг, покупцями та постачальниками сприяє зменшенню витрат. Розглянемо кілька важливих порад щодо ефективної організації логістичного менеджменту:

1. Планування. Метою планування є досягнення максимальної роботи за мінімальний час. У той же час планування має бути спрямоване на максимізацію прибутку.

2. Автоматизація. В епоху автоматизації технологія відіграє головну роль у підвищенні ефективності організації. Автоматизація відіграє важливу роль в оптимізації бізнес-процесів. Є цінне програмне забезпечення, яке можна розгорнути в процесі логістики.

3. Кадровий потенціал. Команда є важливою складовою логістичного підприємства. Менеджер з логістики з бездоганними міжособистісними навичками має вирішальне значення для організації.

4. Склад. Ефективне управління логістикою є неповним без належного управління складом. Складські операції значно залежать від виду товару.

5. Транспорт. Транспортний відділ може бути проаналізований, щоб зменшити витрати логістичної фірми, і в той же час його можна оновити для швидшої доставки продукції.

6. Досвід та ризик. Організація ефективної мережі логістики є неповною без досвіду, уміння оцінювати та аналізувати, отримувати зворотній зв'язок, а також уміння та відсутності страху ризику.

Отже, метою ефективного логістичного менеджменту є підвищення ефективності операцій, забезпечення задоволеності клієнтів та підвищення продуктивності.

Дотримання цих порад сприятиме розвитку логістичного менеджменту на підприємствах, що зробить їх конкурентоспроможними, життєздатними та самоокупними, створить сприятливий клімат та зацікавленість для інвесторів.

Список використаної літератури

1. Амітан В.Н. Логістизація процесів в організаційно-економічних системах: монографія / В.Н. Амітан, Р.Р. Ларіна, В.Л. Пілюшенко. – Донецьк, 2003. – 73 с.
2. Алесинская Т.В. Основы логистики: Общие вопросы логистического управления / Т.В. Алесинская. – Таганрог, 2005. – 121 с.
3. Васелевський М. Економіка логістичних систем: монографія / [М. Васелевський, О. Дейнега, М. Довба та ін.]; під ред. Є. Крикавського та С. Кубіва. – Львів, 2008. – 596 с.
4. Гаджинский А.М. Логистика: учебник для высших и средних специальных учебных заведений / А.М. Гаджинский. – М., 1999. – 2-е изд. – 228с.
5. Кальченко А.Г. Логістика: Підручник / А.Г. Кальченко. – К.: КНЕУ, 2003. – 284 с.
6. Крикавський Є. Логістика. Основи теорії: [підручник] / Є.В. Крикавський. – Львів, 2004. – 416 с.
7. Скоробогатова Т.Н. Логистика: учебное пособие / Т.Н. Скоробогатова. – Симферополь, 2005. – 2-е изд. – 116 с.