

# *Глобальний транспортно-логістичний центр (хаб) - Канада*

Історія та розвиток

## Сукупність факторів

- Представники промислової зони (склади) мали бажання розвивати об'єкти сфери розваг та житлового будівництва
- Промисловість, що сприяє розвитку сільського господарства
  - Зростає попит на продукти переробки бобових культур
  - Труднощі з переміщенням та прийомом тари
  - Нетрадиційний експорт з порту м. Реджайни >> імпорт
- Виникають труднощі щодо продовження функціонування і розширення залізничної компанії в даному місті
  - Був ризик, що в тому разі, коли залізнична компанія досягне граничних потужностей, вона може піти з міста і почати розширюватись в новому місці

## Дії Комісії з питань регіональних можливостей

### 2004-2005рр.

Звіт профільної комісії на тему: Проблеми міжнародних контейнерних перевезень [DDC Consulting]

- Фінансування на рівні провінції
- Вивчення можливості створення внутрішнього контейнерного порту
- Розвиток логістичного центру провінції Саскачеван
- Висвітлення змін, що відбуваються в сфері морських перевезень товарів, що призведе до скорочення рівня конкуренції у сфері перевезень насипних вантажів з внутрішніх портів, що є негативним прогнозом для експортних наземних перевезень.

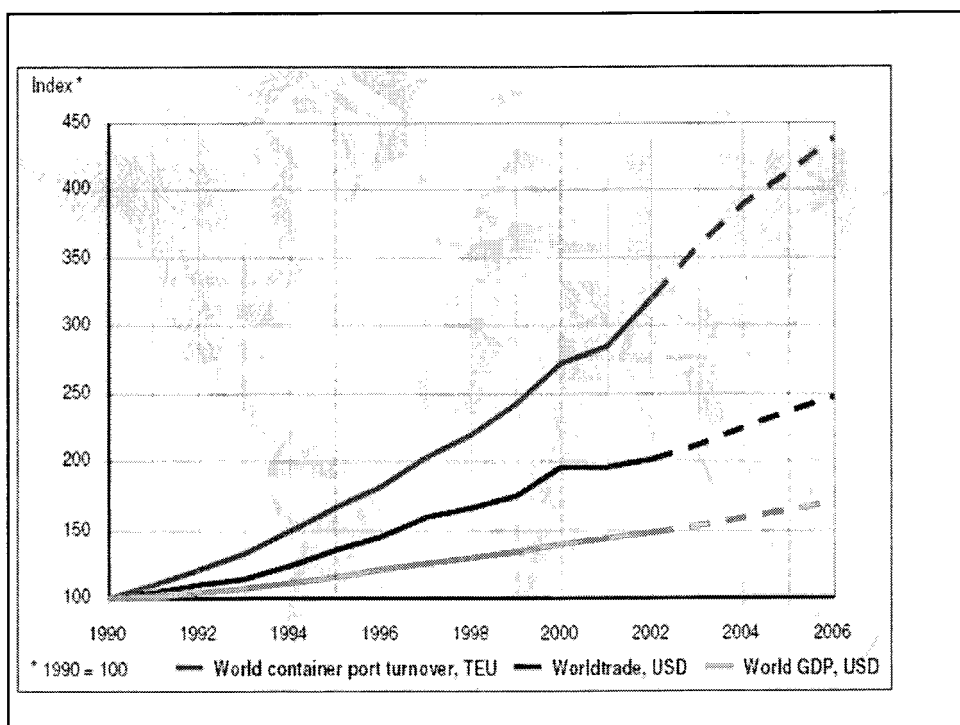
### 2005-2006рр.

Організовано національний стратегічний форум з питань контейнерних перевезень з метою привернення уваги до проблем і напрацювання рішень

## 2006р.: Стратегічний форум лідерів

- Отримали підтримку збоку провідного експерта зі стратегії та архітектури транспортних портів - Джона Вікермана
- Захід де участь можлива тільки за запрошенням
  - Керівництво залізничних компаній
  - Керівники компаній контейнерних перевезень
  - Промисловість
  - Влада

**Гарна історична можливість → внутрішні порти**



## Північноамериканські ініціативи розвитку внутрішніх портів в 2006р.

- Внутрішнє дослідження [Кіркланд]
  - 10 досліджень реальних ситуацій [6 великих і 4 невеликих центри]
  - Телефонне опитування
- Представлено на конференції «Організації з питань економічної співпраці західних країн» на початку 2007р.

### Висновки: 4 необхідних умови

- Чітка цінова пропозиція [вирішення певної проблеми]
  - Прийняття відповідних зобов'язань керівництвом залізниці
  - Масштаб для зростання [не обмежуйте мрії клієнтів!]
1. Органи влади, що взяли зобов'язання до співпраці

## Прийняті зобов'язання

*1. Березень, 2007р., влада провінції надсилає заявку на фінансування з федерального рівня в рамках програми "Тихоокеанські ворота до Азії" та "Ініціатива транспортного коридору" за сприяння залізничної компанії та влади м. Реджайна*

*2. 7 грудня, 2007р., федеральний уряд оголосив про надання фінансування в рамках програми "Тихоокеанські ворота до Азії" та "Ініціатива транспортного коридору"*

*3.29 липня, 2008р. – Компанія Loblaw оголошує про відкриття логістичного центру м. Реджайна*

*4.2009р. – Влада провінції створює орган управління "хабом"*

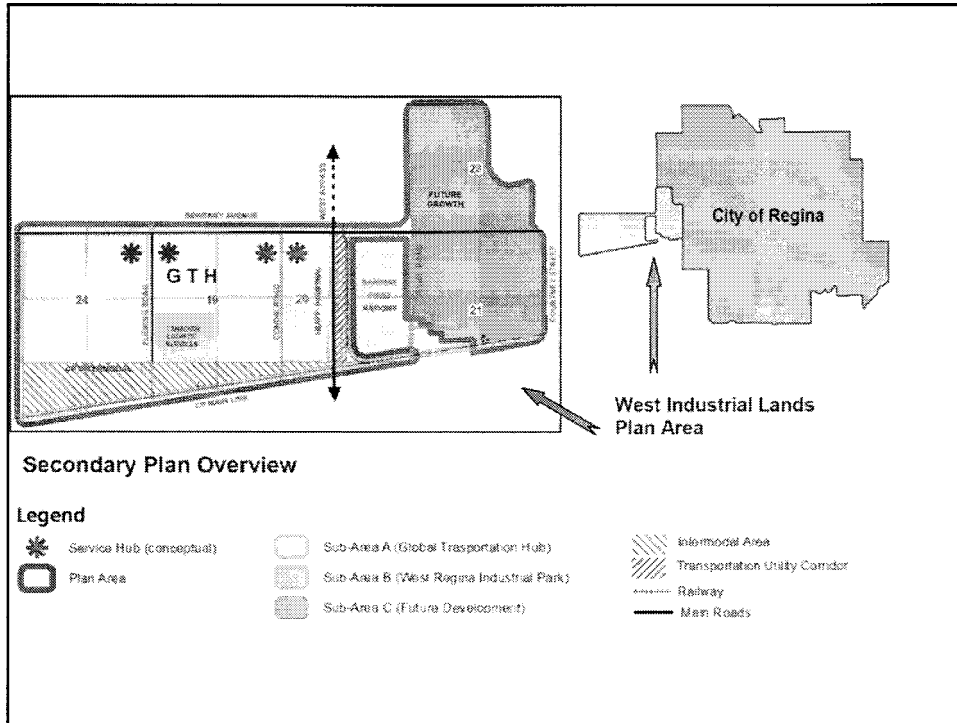
*5.Січень, 2011р. – Компанія Loblaw починає роботу*

### Кроки влади м. Реджайна для підтримки розвитку “хабу”

- Nov 2007: Industrial Growth Study prepared. Study identifies land requirements for industrial expansion; recommends annexation.
- Dec 2007: Federal and Provincial governments announce funding for a new intermodal terminal and logistics park (Global Transportation Hub).
- May 2008: City initiates annexation in order to accommodate land requirements for industrial expansion and proposed Global Transportation Hub (GTH).
- Dec 2008: Land-use (Industrial Growth Study addendum) and servicing studies completed in order to support annexation and the proposed Global Transportation Hub.
- Feb 2009: Province approves annexation of lands, including 1300 hectares of land west of the city intended to accommodate the GTH and associated industrial development.
- Mar 2010: Council directs preparation of WIL Secondary Plan in order to establish a policy framework for guiding the future growth and development of annexed lands.
- Apr 2010: Council amends the Regina Development Plan in order establish policy support for industrial growth areas, including West Industrial Lands.
- May 2010: Preparation of the draft WIL Secondary Plan commences.
- Jun 2010: Presentation to the Dieppe Place Community Association.
- Aug 2010: Public information session held to introduce WIL Secondary Plan and to obtain comments.
- Sep 2010: Circulation of draft WIL Secondary Plan to external agencies.
- Nov 2010: The Regina Planning Commission considers the proposed WIL Secondary Plan, and associated Regina Development Plan amendments.

### Виклики

- Виділення землі
- Міська інфраструктура – водопостачання та водовідведення
- Фінансування розвитку інфраструктури – SIGI (Ініціатива розбудови інфраструктури Саскачевану)
- Зонування
- Дозволи
- Пільги
- Громадський транспорт



## Ключові фактори успіху

- Полегшення, а не ускладнення діяльності залізничної компанії
  - Стратегії заохочення, а не примусу
  - Консультації із зацікавленими сторонами
  - Модель партнерства між владою міста, провінції та керівництвом залізниці (на основі МПР)
  - Зосередження на підготовці проекту "під ключ"
  - Професійний та обізнаний персонал, який розуміє бізнес та потреби промисловості
  - Міцна стратегія, яку приймає промисловість
  - Забезпечення сумісності "хабу" з міжнародною транспортною системою
  - Основи діяльності: **4 необхідних умови**
1. *Чітка цінова пропозиція [вирішення певної проблеми]*
  2. *Прийняття зобов'язань з боку керівництва залізниці [чіткі переваги]*
  3. *Масштаб для зростання [не обмежуйте мрії клієнтів!]*
  4. *Органи влади, що взяли зобов'язання до співпраці*