

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ
ТА ПРАВА ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА
ЄВРАЗІЙСЬКА АСОЦІАЦІЯ ПРАВНИЧИХ ШКІЛ ТА ПРАВНИКІВ
ПОМОРСЬКА АКАДЕМІЯ В СЛУПСЬКУ (ПОЛЬЩА)
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ
ЗАХІДНИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВА ЛАБОРАТОРІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОБЛЕМ
ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ВЛАДИ
НАУКОВО-ДОСЛІДНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО БУДІВНИЦТВА
ТА МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ
ПРАВОВИХ НАУК УКРАЇНИ**

**II Міжнародна
науково-практична конференція**

**ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ:
ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ ТА ГЛОБАЛЬНІ
ІМПЕРАТИВИ**



**18 травня 2023 р.
Хмельницький**

*Рекомендовано до друку вченою радою
Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова
(протокол № 14 від 26.04.2023 року)*

Збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи». (м. Хмельницький, 18 травня 2023 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2023. 245с.

ISBN 978-617-7572-62-5

У збірнику представлені доповіді, які були подані на II Міжнародну науково-практичну конференцію «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи», що відбулась у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова 18 травня 2023 року.

Розміщені у збірнику тези доповідей стосуються таких напрямів: реформування сфери публічного управління: вітчизняний та міжнародний досвід; розвиток публічної служби в сучасних умовах державотворення; економіко-правові аспекти публічного управління; публічне управління у сфері національної безпеки; інформаційні технології у публічному управлінні; європейська та євроатлантична інтеграція; публічне управління у сфері туризму.

Збірник розрахований на наукових та науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти і наукових установ, студентів, аспірантів та докторантів, практичних працівників і широкий читацький загал.

Організаційний комітет II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи» не завжди поділяє думку учасників конференції.

У збірнику максимально точно збережена орфографія, пунктуація та стилістика, які були запропоновані учасниками конференції.

Повну відповідальність за достовірність та якість поданого матеріалу несуть учасники конференції, їхні наукові керівники.

УДК 351:342.9

© Колектив авторів, 2023
© Хмельницький університет управління
та права імені Леоніда Юзькова, 2023

ISBN 978-617-7572-62-5



Шановні учасники конференції!

Щиро вітаю всіх з початком роботи II Міжнародної науково-практичної конференції «Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи»!

Проблематика публічного управління загалом та інновації у публічному адмініструванні зокрема є надзвичайно актуальними для українських реалій державотворення. Захід покликаний поєднати зусилля науковців, представників органів влади та місцевого самоврядування, підприємців та громадськості для пошуку механізмів подальшої взаємодії заради сталого розвитку територій, регіонів, розбудови нашої України.

Одним із найбільш дієвих інструментів публічного управління щодо формування національної свідомості, відповідальності є проведення науковоосвітніх заходів, під час яких поєднуються теоретичні знання, наукові здобутки, практичний досвід представників різних регіонів України. Маю надію, що досвідчені професіонали надихнуть молодь до розуміння власної ролі в соціально-економічному житті свого району, міста, країни, допоможуть у вихованні почуття відповідальності за свою громаду та країну. Напрямки досліджень на науковому заході присвячені актуальним проблемам теорії та практики публічного управління та адміністрування, пошуку спільних ефективних підходів до вирішення актуальних проблем забезпечення національної безпеки, досягнення ефективності інституційної та функціональної взаємодії в системі публічного управління в умовах невизначеності, глобальних викликів, ризиків та криз. Впевнений, що конференція буде науковим майданчиком, де у цікавій та плідній дискусії будуть напрацьовані нові підходи до розбудови нашої держави.

Бажаю учасникам конференції натхнення, нових ідей, творчої роботи, взаємного збагачення новими знаннями та успішного втілення всіх задумів!

З повагою

ректор університету

Олег ОМЕЛЬЧУК



Ключкович Анатолій Юрійович,

*доктор політичних наук, професор кафедри політології і державного управління
ДВНЗ «Ужгородський національний університет»*

ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ВЛАДИ ТА РОЗБУДОВА РЕГІОНАЛЬНОГО САМОВРЯДУВАННЯ У СЛОВАЦЬКІЙ РЕСПУБЛІЦІ

В контексті євроінтеграційних перспектив України актуальності не втрачає вивчення досвіду управлінських реформ країн-членів ЄС. Досвід сусідньої Словаччини у сфері децентралізації та реформування територіальної організації публічної влади є важливим для України, зважаючи на близькість політико-інституційних систем, соціокультурних та історико-політичних умов.

Реформування публічного управління у Словаччині здійснювалося в складних умовах постсоціалістичних трансформацій, конституювання державності та реалізації євроінтеграційного курсу. В контексті децентралізації влади на початку 1990-х років ключову увагу реформатори приділяли відновленню демократичного місцевого самоврядування, тоді як розбудова регіонального самоврядування обмежувалася, по суті, декларацією намірів. В умовах політичної турбулентності середини 1990-х років словацька модель суспільного розвитку коливалася між демократією та авторитаризмом (період так званого «мечіаризму») [1, с. 148]. У той час складною для розв'язання була дилема між необхідністю існування сильної центральної влади, що здатна забезпечити ефективність кардинальних перетворень у перехідний період, та необхідністю розвитку демократичних інститутів, зокрема, регіонального самоврядування. Зміни у сфері регіональної політики були несистемними, а у визначені стратегії реформ домінував підхід «згори» – з боку центральних інституцій. Також недостатньою була активність місцевих органів влади в цей період. Лише наприкінці 1990-х років з приходом до влади команди реформаторів на чолі з М. Дзуріндою та активізацією євроінтеграційної політики Словаччини перетворення на регіональному рівні знайшли необхідну підтримку в політичній і правовій площині.

У 1999 році уряд прийняв «Стратегію реформування публічного управління», яка визначила засади деєтатизації, децентралізації, деконцентрації та раціоналізації публічного управління у Словаччині. В Стратегії проголошувалося, що публічне управління буде забезпечуватися на трьох рівнях: держава – вищі територіальні самоврядні одиниці (далі – ВТО) – місцеве самоврядування (муніципалітет), з визначеними компетенціями для кожного з них. Стратегія підтвердила орієнтацію на розбудову дуальної моделі публічного управління, яка почала реалізовуватися ще на початку 1990-х років, з подальшою децентралізацією компетенцій у різних сферах – від держави до самоврядування [2, с. 68–77].

У 2000 році була ухвалена «Концепція децентралізації та модернізації публічного управління». Концепція децентралізації базувалася на трьох складових комплексної модернізації публічного управління: по-перше, децентралізація повноважень від органів державної влади до органів самоврядування; по-друге, політична децентралізація – деконцентрація повноважень від центральних органів влади до спеціалізованих місцевих органів державної влади; по-третє, децентралізація фінансів [2, с. 87].

У 2001 році з прийняттям законів «Про самоврядування вищих територіальних одиниць», «Про перехід деяких компетенцій від органів державної влади до муніципалітетів та вищих територіальних одиниць» розпочався процес реформування. До 2002 року була створена система регіонального самоврядування, яка складалася з 8 самоврядних вищих територіальних одиниць.

У підходах до реформування регіональної політики формується партнерство між центральною владою і регіональними/місцевими органами влади (залучення незалежних експертів, представників муніципалітетів і територіальних адміністрацій). Як результат – впроваджено систему регіонального самоврядування з подальшою поетапною передачею повноважень і ресурсів. На регіональному рівні в Словаччині адаптовано т.зв. «симетричну» модель публічного управління, за якої в регіонах діють одночасно органи державного управління та органи самоврядування. До самоврядних ВТО перейшло чимало повноважень від органів державної влади. З 2004 року почала здійснюватися деконцентрація повноважень органів державного управління. Впродовж наступних років були реалізовані заходи з оптимізації структури органів територіального управління (на рівні країв і районів) і перерозподілу їхніх повноважень та обов'язків.

Реалізація стратегії децентралізації у 2002–2006 роках стала можливою завдяки забезпеченню необхідних умов на трьох основних рівнях: правовому, інституційному та політичному. Найважче було забезпечити сприятливі умови на політичному рівні, оскільки на діяльність правлячих коаліцій здійснювали дестабілізаційний вплив парламентські та партійні кризи. Водночас, попри політичні труднощі, Словаччині вдалося комплексно підійти до розбудови системи регіонального самоврядування. Однак залишилися й чимало нерозв'язаних проблем у сфері фінансування, розподілу компетенцій та організаційної структури регіонального самоврядування, що підкреслює необхідність подальших інституційних перетворень.

Також слід виокремити комплекс проблем, пов'язаних зі сприйняттям і легітимацією регіонального самоврядування з боку пересічних словаків. Попри те, що ВТО функціонують з 2001 року, громадяни слабо ознайомлені з їх компетенцією, структурою і місцем у системі політико-владних відносин. Таку ситуацію дослідники пояснюють нетривалим періодом функціонування ВТО, слабкою медіатизацією діяльності їхніх структур, а також деформованим розумінням громадянами значення і ролі інституту самоврядування внаслідок етатистської та патерналістської політики комуністичного режиму. Також підкреслюється слабка ідентифікація словаків з самоврядними краями через те, що вони територіально не відповідають природним історичним регіонам [3, с. 480]. Функціонування регіонального самоврядування викликає слабкий інтерес у громадян, на відміну від політичних процесів на національному та комунальному рівнях. Свідченням цього є низький рівень активності словаків у регіональних виборах. Очевидно, що подальший розвиток регіонального самоврядування у Словаччині повинен здійснюватися як в інституційному, так і соціально-політичному контекстах.

Отже, важливою складовою реформування публічного управління у Словаччині була розбудова системи регіонального самоврядування, яка підвищила ефективність діяльності державного механізму, додала динамізму політико-владним відносинам, сприяла розвитку демократії на місцевому та регіональному рівні. В контексті децентралізації було змінено розподіл і співвідношення повноважень між

центральною, територіальними органами державного управління і самоврядними органами публічної влади. Відбулося впровадження принципів субсидіарності та суспільного діалогу, що передбачають задоволення місцевих інтересів і колективних потреб на рівні місцевого та регіонального самоврядування. Аналіз словацького досвіду засвідчив як складність перетворень, так і можливості його врахування Україною, яка, попри війну, націлена на реалізацію управлінських реформ у євроінтеграційному контексті.

Література:

1. Ключкович А. Ю. Перехід до демократії в Словаччині: динаміка та суперечності суспільно-політичних трансформацій : монографія. Ужгород: Аутдор-Шарк, 2019. 416 с.
2. Decentralizácia na Slovensku: bilancia nekonečného príbehu 1995-2005. Bratislava : Úrad vlády SR, 2006. 431 s.
3. Bútorová Z., Gyárfášová O. Občianska participácia: trendy, problémy, súvislosti. *Sociológia*. 2010, Č. 5, S. 447–491.



Конончук Богдана Ростиславівна,

*здобувач вищої освіти на бакалаврському рівні юридичного факультету
Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова*

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ УКРАЇНСЬКОЇ ДЕРЖАВИ ПАВЛА СКОРОПАДСЬКОГО

Сучасні державотворчі процеси в Україні потребують ґрунтовного вивчення історичного досвіду формування системи органів державної влади. Традиції державного управління й державної служби постійно розвиваються, маючи на меті формування найбільш дієвого та ефективного апарату держави. Однак цей процес має відбуватися з урахуванням історичної ретроспективи з метою уникнення прорахунків і помилок стратегічного та геополітичного характеру. У цьому контексті вивчення досвіду державотворення доби Гетьманату П. Скоропадського вбачається актуальним та доцільним і сьогодні, враховуючи схожу геополітичну ситуацію, зокрема перебування Української Держави на межі геополітичних інтересів Росії та європейських країн.

П. Скоропадський розкриває фундаментальні механізми становлення національної ідентичності та самосвідомості українського народу після звільнення від гніту Російської імперії. Подібні процеси відбувалися й після Революції Гідності, коли Україна почала позбуватися геополітичного тиску з боку Росії, формуючи власні незалежні геополітичні стратегії [1, с.1].

На початку свого урядування він створив Раду Міністрів, до складу якої входили тільки його особисті прихильники. Таким чином, П. Скоропадський перетворив Раду Міністрів на орган, який безпосередньо підконтрольний йому, проте не мав демократичної легітимації та не представляв інтереси всього народу.

ЗМІСТ

Вітальне слово ректора	3
------------------------------	---

СЕКЦІЯ 1 Реформування сфери публічного управління: вітчизняний та міжнародний досвід

<i>Андрієвська О. О.</i> Проблеми формування органів виконавчої влади УНР: історичні уроки	4
<i>Андріяш В. І.</i> Основі передумови реформування сфери публічного управління	6
<i>Більовський В. С.</i> Вплив громадянського суспільства в Польщі на формування державного правління	8
<i>Василенко Н. В.</i> Нова модель співпраці закладів вищої освіти із стейкхолдерами: діалог та медіація	9
<i>Велічко Д. М.</i> Реформування сфери місцевого самоврядування у Франції	11
<i>Головко П. В.</i> Досвід державного будівництва Тайванської Республіки	13
<i>Голощук Д. І.</i> Досвід державного управління Індії новітнього періоду	14
<i>Грищук В. К.</i> Адміністративно-правова реформа в Україні: на часі?	16
<i>Громадська Н. А.</i> Основні напрями розвитку публічного управління	22
<i>Доброжисинський А. В.</i> Штучний інтелект та його вплив на сферу освіти	23
<i>Климчук О. В.</i> Світові трансформаційні процеси у сфері публічного управління: виклики для України	26
<i>Клімов В. А.</i> Види компетенції суб'єктів публічного управління	29
<i>Ключкович А. Ю.</i> Децентралізація влади та розбудова регіонального самоврядування у Словаччій Республіці	31
<i>Конончук Б. Р.</i> Особливості формування органів публічної влади Української держави Павла Скоропадського	33
<i>Кравченко А. О.</i> Механізм побудови соціальної політики в сучасній Україні	35
<i>Лях Ю. І., Головін М. Є.</i> Розвиток територіальних громад	37
<i>Малікіна О. А.</i> Концепція нового державного менеджменту	39
<i>Матієнко В. Л.</i> Інститут академічної доброчесності в системі забезпечення якості вищої освіти	41
<i>Меляков А. В., Кулініч О. В.</i> Перспективи вдосконалення системи надання соціальних послуг на місцевому рівні	43
<i>Лопушинський І. П.</i> Забезпечення безбар'єрності в органах публічної влади України як рівної можливості для всіх суспільних груп населення	45
<i>Підвисоцька О. В.</i> Розвиток підприємництва на сільських територіях	48
<i>Підлісна Т. В.</i> Розвиток гендерної політики в Україні в контексті європейського досвіду	50
<i>Помаза-Пономаренко А. Л.</i> Інституціональний механізм публічного управління в екологічній сфері: Німеччина й Україна	53

<i>Радзівіл О. А., Толкачова І. А.</i> Виклики міжнародному правопорядку в контексті світоглядних зрушень сучасності	55
<i>Самарічева Т. А.</i> Сучасний стан фінансової децентралізації в Україні	57
<i>Стеньгач Н. О.</i> Традиції публічності політико-правового життя в Українській козацькій державі (друга половина XVII – початок XVIII ст.).....	60
<i>Черняк А. І.</i> Технології підготовки фахівців закладом вищої світи: зовнішні та внутрішні стейкхолдери	62
<i>Шамара О. О.</i> Розвиток територіальних громад в умовах децентралізації	64

СЕКЦІЯ 2 Розвиток публічної служби в сучасних умовах державотворення

<i>Владовська К. П.</i> Інститут державного секретаря в контексті реформування сфери публічного управління та публічної служби в Україні	67
<i>Войтик О. Є.</i> Управлінські рішення в органах місцевого самоврядування: проблематика їх прийняття	69
<i>Захаркевич Н. П., Арзянцева Д. А.</i> Розвиток креативного потенціалу у сфері публічної служби.....	71
<i>Іванченко А. В.</i> Удосконалення інституту державної служби України на сучасному етапі.....	74
<i>Капітанець С. В.</i> Розвиток комунікації органів публічного управління в індермінованих умовах	76
<i>Лалуєва Н. М., Бекас Я. А.</i> Взаємодія органів державної влади та громадськості як двосторонній процес	78
<i>Ленчук А. С.</i> Характерні риси особистості, що пов'язані з її поведінкою в організації	80
<i>Ленчук А. С.</i> Особливості розгляду адміністративних спорів, які виникають з відносин публічної служби	82
<i>Лях Ю. І., Перцев А. В.</i> Роль організаційної компетентності в професійному розвитку публічних службовців	84
<i>Мартинюк Н. М.</i> Механізми антикризового управління в системі надання соціальних послуг.....	86
<i>Штиршов О. М., Хлановський В. С.</i> Шляхи формування політичного іміджу лідера.....	88
<i>Шульський І. В.</i> Удосконалення механізмів публічного управління розвитком територіальних громад в Україні.....	90

СЕКЦІЯ 3 Економіко-правові аспекти публічного управління

<i>Ваганова Л. В., Банашко О. О.</i> Особливості державного управління регіональним розвитком	93
<i>Гвоздь Є. В.</i> Механізми удосконалення логістичних процесів енергогенеруючого підприємства	95

<i>Зуб А. В.</i> Зовнішньополітичні виміри публічної політики інклюзивної освіти в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення.....	97
<i>Ігнат А. В.</i> Інструменти економічного розвитку підприємницького середовища в Україні	99
<i>Капленко Г. В.</i> Переконавання в публічному адмініструванні	102
<i>Корюгін А. В.</i> Методологічні засади дослідження ефективності управління внутрішнім середовищем організації.....	104
<i>Машкіна О. І.</i> Інституційні засади публічного управління захистом прав дітей в умовах війни.....	107
<i>Маєвський Ю. Ф.</i> Інноваційні аспекти розвитку публічного управління в аграрному секторі економіки	109
<i>Омельчук Л. В.</i> Роль правового регулювання у формуванні та реалізації державної економічної політики: від концепції до практики.....	112
<i>Пастух К. В.</i> Оцінювання реалізації державної регіональної політики в Україні.	114
<i>Терещенко Т. В.</i> Державна політика регіонального розвитку України: синергетичний підхід.....	117
<i>Хитра О. В., Капелюшок С. В.</i> Реалізація політики «місцевих синергізмів» як передумова ефективного регіонального розвитку	119
<i>Хитра О. В., Ленчук А. С.</i> Роль самоорганізації у розвитку регіонів як складних соціо-еколого-економічних систем	123
<i>Фрадинський О. А.</i> Взаємна адміністративна допомога у митних справах: необхідність денонсації окремих міжнародних угод.....	126
<i>Чепель Д. Р.</i> Інвестиційна привабливість України та її регіонів	128
<i>Hrynicky W.</i> The significance of complaints, motions and petitions as legal instruments for the operation of civil society in a democratic state of Law	130
<i>Ostrowski A.</i> Relacja udziału gmin w podatku dochodowym od osób fizycznych do ich dochodów.....	132

СЕКЦІЯ 4 Публічне управління у сфері національної безпеки

<i>Вербя С. М.</i> Національна безпека: теоретичні аспекти	135
<i>Копанчук О. Є.</i> Фактори формування національних інтересів України в сучасних умовах	137
<i>Кузь.В. А.</i> Досвід США у забезпеченні енергетичної безпеки	139
<i>Марущин Ю. В.</i> Перспективи існування Державного фонду регіонального розвитку як інструмента забезпечення регіональної єдності держави.....	141
<i>Недзельська У. В.</i> Відновлювальна енергетика під час війни: стан та перспективи розвитку	143
<i>Омельчук О. М., Омельчук Д. О.</i> Роль національної безпеки України в умовах інформатизації та глобалізації суспільних процесів	146

<i>Петькун С. М.</i> Нормативно-правове забезпечення соціальної безпеки в умовах цифровізації України	148
<i>Стрихарчук Р. М.</i> Чинники успішного управління у сфері національної безпеки України	150
<i>Струтинський О. Л.</i> Застосування відновлювальних джерел енергії як передумова відновлення енергетичної галузі у післявоєнний період.....	152
<i>Толкачова І.А., Гедзун М.А.</i> Проблеми забезпечення національної безпеки в Україні	156
<i>Цимбал Б. М.</i> Безпека особистості в контексті реалізації ефективної безпекової політики держави.....	158
<i>Форсюк В. О.</i> Правовий механізм формування екологічної безпеки	160
<i>Шевчук І. В.</i> Застосування «м'якої сили» та «жорсткої сили» як складників міжнародних безпекових відносин.....	162

СЕКЦІЯ 5 Інформаційні технології у публічному управлінні

<i>Андрусик Д. В.</i> Застосування європейської моделі електронних публічних послуг в умовах воєнного стану: виклики та можливості	164
<i>Варишнюк Н. О.</i> Критерії ефективності роботи електронних кабінетів органів публічної влади з погляду користувача	166
<i>Заболотенко Д. М.</i> Інформаційна компетентність публічного службовця у професійній діяльності	169
<i>Ісаченко Д. С.</i> Напрями діджиталізації державних послуг в Україні	172
<i>Іщук А. О.</i> Механізм надання публічних послуг: теоретична площина.....	174
<i>Лях Ю. І., Кретова Д. А.</i> Електронний документообіг у публічному секторі: проблеми та перспективи	176
<i>Мазан Д. А.</i> Використання новітніх технологій у публічному управлінні в контексті забезпечення національної безпеки.....	179
<i>Матвейчук Л.О., Польовий П.В.</i> Стратегічно-концептуальні напрями державної політики щодо цифровізації сфери публічного управління та розвитку цифрових компетентностей кадрового потенціалу органів публічної влади	180
<i>Мілько В. С.</i> Переваги використання хмарних технологій в роботі органів публічного управління	184
<i>Непиша О. І.</i> Застосування штучного інтелекту під час ухвалення управлінських рішень: загальний концепт	186
<i>Требик Л. П.</i> Зміцнення цифрової довіри до влади через складові моделі електронного урядування	188
<i>Яковлєв С. Ю.</i> Електронні реєстри та документообіг: оптимізація процесів у державних установах	191
<i>Czechowski M.</i> Usługi elektronicznej administracji publicznej w Polsce.....	193

СЕКЦІЯ 6 Європейська та євроатлантична інтеграція

<i>Іжєвський П. Г.</i> Відповідність України економічним критеріям вступу в Європейський Союз	195
<i>Лилик М. В.</i> Міжкультурна комунікація в Україні: євроінтеграційний контекст ..	197
<i>Лозінська С. В.</i> Теоретичні аспекти взаємодії міжнародного права та міжнародних відносин	199
<i>Лях Ю. І., Бадаєва М. О.</i> Застосування моделей державно-приватного партнерства в світовій практиці.....	201
<i>Мороз В. О.</i> Окремі питання вдосконалення інструментів діяльності місцевих органів публічної адміністрації в Україні в контексті євроінтеграції	204
<i>Мосора Л. С., Оленюк В. В.</i> Міграція молоді закордон: причини та наслідки	206
<i>Палига А. В.</i> Інформаційно-комунікаційні технології в публічному управлінні ..	208
<i>Присяжнюк В. В.</i> Міжнародний досвід управління регіональним розвитком	209
<i>Сидорук О. В.</i> Модернізація регіональних пріоритетів розвитку в умовах європейської інтеграції України.....	212
<i>Хитра О. В.</i> Агломерація економічної активності як важливий фактор регіонального розвитку і нарощування соціального капіталу територій в умовах європейської інтеграції	214
<i>Щепанський Е. В.</i> Формування міжнародного іміджу України в умовах війни та післявоєнний час.....	218
<i>Юричина І. А.</i> Удосконалення принципів формування територіальних громад за допомогою програми LEADER/CLLD.....	221

СЕКЦІЯ 7 Публічне управління у сфері туризму

<i>Березюк А. В.</i> Закономірності й особливості функціонування ринку туристичних послуг	223
<i>Гуменюк О. Г.</i> Психологія лідерства в сфері організації туризму.....	225
<i>Карпеко Н. М.</i> Особливості управлінської діяльності у сфері туризму	227
<i>Крушинська А. В.</i> Проблеми підпорядкованості управління туризмом на загальнодержавному та місцевому рівнях.....	229
<i>Сагадіна О. Ю., Буга Н. Ю.</i> Інформаційно-комунікаційне забезпечення підвищення туристичної привабливості регіону.....	232
<i>Сем'янчук П. М.</i> Курортні реалії України.....	134
<i>Фасолько Т. М.</i> Роль публічної влади у відновленні й активізації туристичної сфери	137

Наукове видання

ЗБІРНИК ТЕЗ

II Міжнародної науково-практичної конференції

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ ТА ГЛОБАЛЬНІ ІМПЕРАТИВИ

Відповідальні редактори – *Щепанський Е.В., Шевчук І.В.*
Комп'ютерний набір – *Данілова А.В.*

Підписано до друку 16.05.2023 р. Формат 60×84 1/16.
Ум. друк. арк. 14,21. Наклад 50 прим. Зам. № 29.

Видано у Хмельницькому університеті управління та права
імені Леоніда Юзькова.

29013, м. Хмельницький, вул. Героїв Майдану, буд. 8.
Тел.: (382) 71-75-91, (382) 71-80-80

Ел. адреса: nauka@univer.km.ua

Свідоцтво Державного комітету інформаційної політики, телебачення та
радіомовлення України про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного
реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції
Серія ДК № 6982 від 19.11.19 р.