

Фісуненко П.А.

*доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри девелопменту нерухомості, фінансів,
обліку та маркетингу*

Навчально-наукового інституту

*«Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»
Українського державного університету науки і технологій*

Вакуліч М.М.

кандидат економічних наук, доцент, докторант

Навчально-наукового інституту

*«Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»
Українського державного університету науки і технологій*

Fisunenکو Pavlo

*DoctorDoctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Real Estate Development, Finance,
Accounting and Marketing*

Educational and Scientific Institute

*“Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture”
of Ukrainian State University of Science and Technologies*

Vakulich Maria

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Doctoral Student
Educational and Scientific Institute*

*“Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture”
of Ukrainian State University of Science and Technologies*

НОВІТНІ МЕТОДИ РЕАЛІЗАЦІЇ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ КОНЦЕПЦІЇ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИМ КЛІМАТОМ: ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ЛОКАЛЬНІ РІШЕННЯ В ЕПОХУ НООСФЕРИ

Анотація. Стаття присвячена питанню формування новітніх методів реалізації макроекономічної політики України в контексті концепції управління інвестиційним кліматом, що є особливо актуальним проблемним питанням у період активних бойових дій на території держави. Проаналізовано заходи щодо забезпечення притягнення іноземних інвестицій і усунення негативних тенденцій в економіці України, сукупність завдань інвестиційного контролінгу в контексті оцінки стану інвестиційного клімату економічної системи держави. У матеріалах наукового дослідження розглянуто досвід зарубіжних держав світу, що дозволило виокремити ключові напрями імплементації інвестиційного контролінгу в Україні, а саме: акценти на чинниках фінансового потенціалу; інвестування на основі програмно-цільової орієнтації, стратегічної взаємодії наукового і промислового секторів; сприяння розвитку інфраструктури; створення спеціалізованих інституцій зі стимулювання залучення інвестицій.

Ключові слова: управління, інвестиційний клімат, метод, концепція, глобалізаційні виклики, макроекономічна політика.

Вступ та постановка проблеми. Сучасні концептуальні економічні перетворення зумовлюють новатику управлінських рішень, в тому числі – у сфері державного менеджменту. Від швидкості та виваженості управлінських рішень залежить ефективність стратегії довгострокового економічного розвитку, а в умовах функціонування національної економічної системи – її можлива ревіталізація. Різноміспрямовані явища у концептуальній парадигмі аналізу їх впливу потребують якісних інноваційних перетворень в економіці держави, зумовлюючи відтворення рівня сприятливого інвестиційного

клімату, зумовлюючи реалізацію проєктів та програм макроекономічного рівня, забезпечуючи інноватику в турбулентній сучасності.

Стратегічні орієнтири сучасності обумовлюють актуальність досліджуваної проблематики, ґрунтуючись на необхідності структурних економічних перетворень, використанні новітніх методів реалізації макроекономічної політики України в контексті концепції управління інвестиційним кліматом.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Серед дослідників, котрі досліджували різноманітні аспекти інвестиційного контролінгу, серед

вітчизняних та іноземних авторів, можна виділити: Лещук Г.В. [1], Жила В.С. [1], Залізнюк В.П. [2], Сафонік Н.П. [2], Кая А.С. [2], Пілецька С.Т. [3], Копча Ю.Ю. [3], Камишна С.Ю. [3], Шевців Л.Ю. [6], Беконіна Є.М. [7], Алькема В.Г. [7], Осокіна А.В. [10], Хвастунов Н.О. [10], Востряков І.О. [10] та багато інших.

Наприклад, науковці Зоріна О.А. [4], Непевна Б.О. [6], Шевців А.Б. [6] у своїх роботах аналізують теоретико-методологічні засади та практичні аспекти організації та впровадження системи контролінгу в умовах інформаційної економіки. Означені підходи ґрунтуються на досвіді стану економічних системи провідних держав світу, однак, в умовах сьогодення, при постійній загрозі активної фази бойових дій, – відповідна проблематика є малодослідженою та потребує доопрацювання.

Михайличенко Н.М. [5] розглядає роль контролінгу у вирішенні проблем координації планування та регулювання складних динамічних систем, що не враховує концептуальних положень повномасштабного воєнного вторгнення.

Кривов'язюк І.В. [8] у наукових працях розглядає управлінську інноватику забезпечення досконалості бізнесу в умовах інформаційно-комунікаційної технологізації, проте, не враховує інноваційні зрушення у довгостроковій стратегічній перспективі при ревіталізації національної економічної системи.

Метою статті є аналіз новітніх методів реалізації макроекономічної політики України в контексті концепції управління інвестиційним кліматом в епоху ноосфери.

Результати дослідження. Вибір шляху економічного розвитку, національне багатство і людський потенціал є достатніми передумовами для швидкого наближення України до соціально-економічного рівня розвинутих держав, але економіка майбутнього потребує вкладень. Роль держави полягає в тому, щоб знайти можливість провести інвестування в інноваційний розвиток пріоритетних секторів національної економіки, що мають стратегічне значення для України. Для успішного притягнення іноземних інвестицій необхідно формувати інвестиційну принадність економічної системи держави-реципієнта. Це важливо для тієї категорії інвесторів, що не мають чітко виражених інвестиційних інтересів і формують свою інвестиційну стратегію на підставі інвестиційного маркетингу, оцінки інвестиційної привабливості України за міжнародними рейтингами та інше. З метою забезпечення розширення спектру залучення іноземного капіталу в національну економічну систему необхідним є здійснення комплексу відповідних заходів макроекономічного рівня, синергетичний ефект від впровадження яких зумовить нівелювання ступеню впливу як зовнішніх, так і внутрішніх економічних ризиків, а саме:

- забезпечення високого рівня політичної стабільності економічної системи держави;
- відтворення аспектів прогнозування стану економічної системи держави при реалізації завдань на світовій арені;

- стабільність законодавства щодо умов іноземного інвестування;

- забезпечення пріоритетності при залученні додаткового інвестиційного капіталу для стратегічно важливих секторів національної економіки;

- відтворення сприятливого інформаційного забезпечення на державному рівні з метою залучення додаткового інвестиційного капіталу.

Вирішення проблем в інвестиційній сфері економіки України потребують здійснення заходів антикризової структурної політики, що сприятимуть відновленню виробничого потенціалу, формуванню ринкової поведінки економічних суб'єктів, забезпечення ефективних механізмів ринкової конкуренції, оздоровленню інститутів антимонопольного регулювання і банкрутства, підвищенню показників стану інвестиційного клімату, інтеграції промислового і фінансового потенціалу. При визначенні стратегічних пріоритетів необхідно виходити з наявних конкурентних переваг на світовому ринку, що виражаються, в першу чергу, в об'ємі притоку іноземного капіталу в економіку держави. З огляду на це, пріоритетними напрямками подальших досліджень у сфері створення дієвої концепції управління інвестиційним кліматом в економіці України є визначення стратегічних цілей розвитку національної економіки. Суспільство ХХІ ст. увійшло в інформаційну епоху, що потребує прийняття нестандартних рішень та використання нових підходів до управління як економікою в цілому, так і діяльністю окремих суб'єктів ведення бізнесу. Сучасні стратегії розвитку мають формуватися з урахуванням використання контролінгу в системі управління. Практичне впровадження сформованої стратегії неможливе без формування концепції управління інвестиційним кліматом. Ключовим елементом цієї концепції є координаційно-регулюючий характер впливу керуючої підсистеми на керовану, що забезпечується за рахунок використання науково обґрунтованих підходів, принципів, методів та засобів управління.

Аналіз останніх досліджень підтверджує неоднозначність трактування терміну «контролінг». «У деяких літературних джерелах під поняттям «контролінг» розуміють виключно контроль або управлінський облік. Таке тлумачення є неповним, оскільки і контроль, і управлінський облік є лише окремими функціями контролінгу» [6]. «Система контролінгу являє собою синтез елементів обліку, аналізу, контролю, планування, реалізація яких забезпечує вироблення альтернативних підходів при здійсненні оперативного управління процесом досягнення кінцевих цілей і результатів діяльності підприємства» [7]. Зазвичай, контролінг випадково ототожнюють з контролем, але контролінг – це набагато ширше поняття ніж контроль, це комплексна міжфункціональна концепція управління, ціллю якої є координація системи планування контролю і інформаційного забезпечення». Контролінгова система може бути впроваджена в системі державної адміністрації за умови того, що будуть виконані такі

передумови: завдання та цілі мають плануватися стратегічно; цілі щодо результатів визначаються як цілі щодо видатків, часу та якості; продуктивність планується з орієнтацією на результат; для створення результату задається певний бюджет; керівники безперервно забезпечуються інформацією стосовно ступеня досягнення цілей [6].

Задачі контролінгу на рівні управління можуть бути визначені так: основна задача стратегічного контролінгу складається в забезпеченні взаємозв'язку стратегії і бюджету на етапі їх розробки – планування; основною задачею оперативного контролінгу є підтримка взаємодії стратегії і бюджету на етапі їх реалізації, що передбачає можливість взамокорекції у вигляді «зворотного зв'язку».

Інвестиційний контролінг має свою концептуальну основу, яка включає принципи управління фінансовими потоками, спрямовані переважно на забезпечення чіткої аналітичної інформації для прийняття управлінських рішень. Інвестиційний контролінг, як комплексна система функцій управління

інвестиціями у економіці, що спрямована на координацію та взаємодію елементів управління інвестиційним процесом, контроль за його системною ефективністю в умовах нестабільності та динамізації економічних циклів, має стати основою функціональних підсистем механізму інвестування. Це зумовлено тим, що інвестиційний клімат економіки України, в умовах динамізації економічних циклів, характеризується підвищеними ризиками, а отже, вимагає постійного удосконалення і гнучкого реагування на зміни макроекономічного середовища.

В рамках поставленої мети повинні бути вирішені завдання, які можна згрупувати у відповідності до фаз інвестиційного процесу (рис. 1).

Механізм інвестування, в умовах структурного реформування, повинен містити сукупність форм, методів та важелів, поєднання і взаємодія яких сприятимуть гнучкості й мобільності його функціонування, що забезпечуватиме безперервну роботу та ефективність інвестиційної політики держави. Реалізація такого механізму важлива на базі використання концепції інвестиційного контролінгу.



Рис. 1. Перелік основоположних завдань інвестиційного контролінгу в контексті оцінки стану інвестиційного клімату економічної системи держави

Джерело: розроблено авторами

Інвестиційний контролінг передбачає не лише управління інвестиційними ризиками, а й створення потужної інформаційно-аналітичної бази (яка містить інформацію про макроекономічні показники, їх динаміку, прогноз, оцінку взаємовпливу із показниками розвитку національної економіки, аналіз впливу кризових явищ тощо). Діагностика факторів впливу на формування інвестиційного клімату економіки, аналіз і оцінка її інвестиційних можливостей підтвердили відсутність дієвої концепції управління інвестиційним кліматом. У структурі концепції управління інвестиційним кліматом економіки вагома роль належить системі регулювання ризиків, що супроводжують інвестиційну діяльність. Практична реалізація функцій концепції управління інвестиційним кліматом спирається на сукупність організаційно-економічних підходів до фінансування інвестиційних секторових програм, однією з яких є диверсифікація джерел фінансування секторових інвестиційних проєктів. За результатами проведеного дослідження з питань організації системи контролінгу можна зробити висновок, що на сьогоднішній день, виникла гостра необхідність організації системи контролінгу, що зумовлена проблемами, які пов'язані з реформуванням економіки України, зміною форм власності і ведення бізнесу та недоліками у сфері управління економікою.

Отже, основною метою інвестиційного контролінгу виступає забезпечення реалізації інвестиційної стратегії перспективного розвитку економіки України на базі системи дій щодо реалізації державної підтримки та стимулювання інвестиційної діяльності, а також запровадження механізмів короткострокового управління формуванням інвестиційного клімату в національній економіці. Для усунення негативних факторів, що мають вплив на інвестиційний контролінг визначено за доцільне:

1) встановити чіткий взаємозв'язок на етапі планування між стратегією соціально-економічного розвитку України і державним бюджетом;

2) забезпечити взаємодію стратегічних цілей і руху фінансових потоків у реальному часі за допомогою:

а) ранжирування бюджетних програм за рівнем пріоритетності;

б) системи оперативного контролінгу, що відслідковує відхилення фактичних показників бюджетного фінансування від планових;

3) удосконалити законодавство України, що визначає процес стратегічних пріоритетів розвитку держави. Зокрема, доцільно визначити:

а) структуру стратегії соціально-економічного розвитку;

б) часовий горизонт планування;

в) «вихідні» дані, обов'язкові для використання в інших планових документах: Програмі Кабінету Міністрів України на рік, Державному бюджеті України, стратегіях соціально-економічного розвитку регіонів, стратегіях розвитку окремих секторів економіки.

Таким чином, використання контролінгу як інструменту інформаційного забезпечення управління інвестиційним кліматом в національній економіці (через обґрунтування сутності, видів, функцій і завдань контролінгу інвестиційного клімату на рівні національної економіки), сприяє реалізації інвестиційної стратегії України на базі визначених інвестиційних стратегічних цілей й напрямів реалізації державної підтримки та стимулювання інвестиційної діяльності. За даними звіту "Global Economic Prospects" [10], темпи прогресивного розвитку світової економіки суттєво знизяться у порівнянні із попередніми періодами, що зумовлено комплексом прямого та опосередкованого впливу основоположних факторів зовнішнього економічного середовища, проведення повномасштабних воєнних дій на території України, зниження темпу та обсягів реалізації інвестиційного капіталу у світовому масштабі, уповільнюючи реалізацію масштабних інвестиційних проєктів макроекономічного рівня.

Окрім основоположних проблемних акцентів прогресивного економічного розвитку держав світу, одним із головних висновків Світового Банку у 2023 році, за даними означеного звіту, – є суттєве зниження темпів зростання валового внутрішнього продукту у державах Єврозони. При цьому, деякі перспективні напрями інвестування в економіці України мають відчутну залежність від змін умов та підвищені ризики функціонування, що відбивається на непередбачуваній динаміці відповідних інвестицій: сільське, лісове та рибне господарство, добувна промисловість і розроблення кар'єрів, виробництво коксу та продуктів нафтопереробки, виробництво хімічних речовин і продукції, металургійне виробництво, машинобудування. Ці ризики пов'язані з великою фондоемністю підприємств, що працюють у цих секторах економіки, та, відповідно, з великими обсягами нерухомих активів, які неможливо швидко й без перешкод релокувати із зон ведення бойових дій до інших, менш ризикованих, місць розташування. Отже, найбільший фокус уваги іноземних інвесторів щодо вкладання капіталу в національну економічну систему направлений на: релокацію виробництва, ремонт пошкоджених об'єктів, соціальні проєкти, де задіяні великі компанії й світові бренди; оборонну промисловість, до якої залучені "BAE Systems" (Велика Британія), "Baykar" (Туреччина) та "Rheinmetall" (Німеччина); будівельну галузь, у якій найбільш потужними інвесторами є "Rolls-Royce" (Велика Британія), "Chicago Atlantic" (США) та "Wasatch Group" (США); розвиток фінансово-технічного сектору національної економічної системи.

Висновки. Результати відповідного підходу обумовлюють прогностику особливостей відтворення концептуальних рішень спектру забезпечення формування високого рівня інвестиційної привабливості, реагування на зміну умов зовнішньоекономічних факторів прямого та опосередкованого впливу, що формують узагальнене розуміння глобалізаційних аспектів трансформаційних економічних перетворень. Відтак,

динаміка кластеризації впливу факторів як зовнішньо- так і внутрішньоекономічних аспектів формує умови для нівелювання ступеню ризиків та загроз економічного характеру з метою обрання одного із двох основоположних спектрів відповідних підходів:

1) використання неієрархічних методів дослідження спектру впливу факторів оточуючого економічного середовища на формування компаративного профілю основоположних складових стратегії розвитку інвестиційної привабливості економічних систем держав світу;

2) використання ієрархічних методів відповідного дослідження в сфері формування компаративного профілю основоположних складових стратегії

розвитку інвестиційної привабливості економічних систем держав світу.

Однією із особливостей відповідного аспекту формування компаративного профілю є використання інтелектуального методу аналізу даних Expectation and Maximization. Expectation and Maximization – це алгоритм, який використовується у математичній статистиці з метою оцінки максимального наближення економічних показників до оптимальних значень та оцінки відповідних відхилень. Виявлено, що цей метод забезпечує також високу точність і ефективність, що робить більш доцільним його інтеграцію у економічні системи для швидшої діагностики.

Список використаних джерел:

1. Лещук Г. В., Жила В. С. Теоретично-методологічні засади інвестиційного контролінгу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2016. Випуск 6, частина 2. С. 46–51.
2. Залізнюк В. П., Сафонік Н. П., Кая А. С. Превентивне управління економічною безпекою в умовах ведення міжнародного бізнесу. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2022. Випуск 41. С. 42–46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-8>
3. Пілецька С. Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Контролінг в системі антикризового управління. *Економічний вісник Донбасу*. 2022. № 1 (67). С. 52–58.
4. Зоріна О. А. Організація контролінгу в Україні: питання теорії та практики. Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку: *Вісник Національного університету "Львівська політехніка"*. 2009. Випуск 647. С. 350–355.
5. Михайличенко Н. М. Контролінг у вирішенні проблем координації планування та регулювання складних динамічних систем. *Науковий вісник Донбаської державної машинобудівної академії*. 2015. № 1. С. 163–168.
6. Шевців Л. Ю., Непевна Б. О., Шевців А. Б. Теорія і практика впровадження системи контролінгу в умовах інформаційної економіки. *Бізнес Інформ*. 2019. № 10. С. 244–252. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-10-244-252>
7. Беконіна Є. М., Алькема В. Г. Використання цифрових технологій в контролінгу: сучасні підходи та перспективи розвитку. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку: тези доповідей V Міжнародної конференції (Київ, 7 грудня 2023 р.). Київ: Університет «КРОК», 2023. URL: <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE-2023/paper/view/1787> (дата звернення: 29.03.2025).
8. Кривов'язук І. В. Управління інноватика забезпечення досконалості бізнесу в умовах інформаційно-комунікаційної технологізації: Монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2022. 172 с.
9. SAP Business Planning and Consolidation (BPC). Офіційний сайт. URL: <https://www.sap.com/ukraine/index.html> (дата звернення: 29.03.2025).
10. Осокіна А. В., Хвастунов Н. О., Востряков І. О. Система стратегічного контролінгу в умовах цифровізації. *Економіка та суспільство*. 2024. № 67. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-95> (дата звернення: 29.03.2025).

References:

1. Leshchuk, H. V., Zhyla, V. S. (2016) Teoretychno-metodolohichni zasady investytsiinoho kontrolinhu [Theoretical and methodological principles of investment controlling]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu*, vol. 6, pp. 46–51.
2. Zalizniuk, V. P., Safonik, N. P., Kaia, A. S. (2022) Preventyvne upravlinnia ekonomichnoiu bezpekoiu v umovakh vedennia mizhnarodnoho biznesu [Preventive management of economic security in the conditions of conducting international business]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove gospodarstvo*, vol. 41, pp. 42–46. DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-85>.
3. Piletska, S. T., Kopcha, Yu. Iu., Kamyshna, S. Yu. (2022) Kontrolinh v systemi antykrizovoho upravlinnia [Controlling in the anti-crisis management system]. *Ekonomichnyi visnyk Donbasu – Economic Herald of Donbass*, vol. 1 (67), pp. 52–58.
4. Zorina, O. A. (2009) Orhanizatsiia kontrolinhu v Ukraini: pytannia teorii ta praktyky. Menedzhment ta pidpriemnytstvo v Ukraini: etapy stanovlennia i problemy rozvytku [Organization of controlling in Ukraine: theoretical and practical issues. Management and entrepreneurship in Ukraine: stages of formation and development problems]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu "Lvivska politekhnika" – Bulletin of the National University "Lviv Polytechnic"*. Vol. 647, p. 350–355.
5. Mykhailychenko, N. M. (2015) Kontrolinh u vyrishenni problem koordynatsii planuvannia ta rehuliuвання skladnykh dynamichnykh system [Controlling in solving the problems of coordination of planning and regulation of complex dynamic systems]. *Naukovyi visnyk Donbasoi derzhavnoi mashynobudivnoi akademii – Scientific Bulletin of Donbas State Engineering Academy*, no 1, p. 163–168.

6. Shevtsiv, L. Yu., Nepevna, B. O. and Shevtsiv A. B. (2019) Teoriia i praktyka vprovadzhennia systemy kontrolihu v umovakh informatsiinoi ekonomiky [Theory and practice of implementing a controlling system in the conditions of the information economy]. *Biznes Inform – Business Inform*, no 10, p. 244–252. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-10-244-252>
7. Bekonina, Y. M., & Alkema, V. G. (2023). Use of digital technologies in controlling: Modern approaches and development prospects. Derzhava, regiony, pidpriemnytstvo: informatsiini, suspilno-pravovi, sotsialno-ekonomichni aspekty rozvytku: Tezy dopovidei V Mizhnarodnoi konferentsii [State, regions, entrepreneurship: Informational, social-legal, socio-economic aspects of development: Abstracts of the 5th International Conference] (Kyiv, December 7, 2023). Kyiv: University “KROK”. Available at: <https://conf.krok.edu.ua/SRE/SRE2023/paper/view/1787> (accessed March 29, 2025) [in Ukrainian].
8. Kryvoviazuk, I. V. (2022). Upravlinska innovatyka zabezpechennia doskonalosti biznesu v umovakh informatsiino-komunikatsiinoi tekhnolohizatsii [Managerial innovations for ensuring business excellence in conditions of ICT]. Lutsk: FOP Mazhula Yu. M. [in Ukrainian].
9. SAP Business Planning and Consolidation (BPC). Official website. Available at: <https://www.sap.com/ukraine/index.html> (accessed March 29, 2025).
10. Osokina, A. V., Khvastunov, N. O., & Vostriakov, I. O. (2024). Systema stratehichnoho kontrolihu v umovakh tsyfrovizatsii [Strategic controlling system in the context of digitalization]. *Ekonomika ta suspilstvo*, (67). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-95> 29.03.2025 (accessed March 29, 2025) [in Ukrainian].

**NEW METHODS OF IMPLEMENTING UKRAINE'S MACROECONOMIC POLICY
IN THE CONTEXT OF THE CONCEPT OF INVESTMENT CLIMATE MANAGEMENT:
GLOBAL CHALLENGES AND LOCAL SOLUTIONS IN THE ERA OF THE NOOSPHERE**

Summary. The article is devoted to the issue of forming the latest methods of implementing the macroeconomic policy of Ukraine in the context of the concept of investment climate management, which is a particularly relevant problematic issue during the period of active hostilities on the territory of the state. Measures to ensure the attraction of foreign investments and the elimination of negative trends in the economy of Ukraine, as well as the set of tasks of investment controlling in the context of assessing the state of the investment climate of the economic system of the state, are analyzed. The development of economic systems can be a controlled and inert object, subject to purposeful actions, but unforeseen changes are possible. The instability of the economic environment in Ukraine and the unpredictability of the development of its economic and energy spheres can be productively taken into account when analyzing precisely multidirectional phenomena and processes in the available options for their global or regional manifestation. After all, they have global significance and are a catalyst for structural and institutional transformations, changes in the scale of functioning and development of multi-component systems. The issue of macroeconomic stability policy of a modern state, including Ukraine, is a clearly defined course of economic research. At the same time, the high adaptability and dynamics of the strategic management system in the leading countries of the world stimulate the continuous updating of the basic provisions of the theory of economic growth. In the most general definition, the policy of macroeconomic stability is part of the general economic policy of the state or special government institutions created by it, which prepare regulators to achieve certain strategic goals. The materials of the scientific research consider the experience of foreign countries around the world, which allowed us to identify key areas of implementation of investment controlling in Ukraine, namely: emphasis on factors of financial potential; investment based on program-target orientation, strategic interaction of the scientific and industrial sectors; promotion of infrastructure development; creation of specialized institutions to stimulate investment attraction.

Keywords: management, investment climate, method, concept, globalization challenges, macroeconomic policy.