

г. Ужгород, 1984 год

Ужг. тип., з. 26-81 г., т. 200x92.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СБОРНИК

ПРОБЛЕМЫ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ПРОИЗВОДСТВА И УПРАВЛЕНИЯ  
КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

ОБЛАСТНОЕ ПРАВЛЕНИЕ НТО «ПРИБОРПРОМ»  
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ОБЩЕСТВ  
ЗАКАРПАТСКИЙ ОБЛАСТНОЙ СОВЕТ



Для служебного  
пользования экз.

\* 000076

В сборнике обобщены некоторые материалы по актуальным вопросам управления и контроля качества промышленной продукции. Изложены описание организационных схемных решений в конструкторских отделах приборостроения, предназначенных для нужд производственного контроля качества изделий и автоматизации производственных процессов. Обобщен опыт работы предприятий приборостроения в других отраслях промышленности по методологическому обеспечению производства.

Приведены сборник для инженерно-технических работников промышленных предприятий, занимающихся вопросами управления качеством продукции.

Материалы подготовлены областными Советом НПО и научно-техническими Советом ОНТИ Закарпатского областного правления НПО Приборпром имени академика С.И.Вавилова.

Зам.председателя НПО, доктор ф.-м.н. Шевчук О.Р.

Техническая редакция: ст. тех. Попович Н.И.

инж. Ройлик Н.Н.

Корректор: Ковалева Н.В.

#### ОПЕРАТИВНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ПО ОСВОЕНИЮ И ВНЕДРЕНИЮ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ В ПРЕДПРИЯТИЯХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ

И.А.Давыдов

В постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР от 12 июля 1976 года "Об улучшении планирования и усилении воздействия хозяйственного механизма на повышение эффективности производства и качества работы" обращается серьезное внимание на необходимость постоянного обновления ассортимента продукции, особенно товаров народного потребления.

Важнейшей отраслью лесозаготовительных объединений Советского Карпат является производство мебели, обусловленное наличием в этом пещиной лесосырьевой базы твердых пород (бука, дуба, горного клена и др.), высококачественных специальных краснодеревяшек и других материалов. Наиболее крупными среди трех лесозаготовительных производственных объединений Советского Карпат (Черновилес, Прикарпатлес и Закарпатлес) является объединение "Закарпатлес", которое в своем составе 14 лесокombинатов, 4 мебельных и деревообрабатывающих комбинатов, 3 лесокombината и другие. Удельный вес товарной продукции в общем ее объеме объединения Советского Карпат в 1976 году составил 44%, а объем производства продукции вышел категории качества в 1979 году по сравнению с 1975 годом увеличился в 10 раз. Значительное влияние оказывает на обновление ассортимента продукция. В этих условиях обеспечивается получение оперативной аналитической информации о состоянии выполнения плановых заданий по освоению и внедрению новых видов мебельной продукции имеет важное значение, особенно ее своевременности и объективности знаний действенности управленческих решений и вой работе по обновлению продукции и повышению ее качества.

В современных условиях важнейшего совершенствования хозяйственного механизма обновление ассортимента продукции в основном переносом производится, т.е. на новую продукцию с новым качеством оптовые цены устанавливаются выше, и на продукцию, подлежащую снятию с производства, цены устанавливаются ниже, что не стимулирует ее производства. Име следующие обстоятельства, требующие постоянного внимания разработкой и освоением новых видов продукции - это зависимость ее производителей от потреби-

факт. Последние заключают договоры поставки с производителями  
 с учетом опроса на те или иные виды продукции, т.е. определение  
 ассортимента зависит от потребностей. А поскольку спрос на то-  
 вара народного потребления постоянно повышается с одновременным  
 повышением требований к ее качеству, то естественно их произво-  
 дители должны заниматься постоянным обновлением ассортимента.

Основной задачей оперативного экономического анализа вы-  
 полнения плана по освоению и внедрению новой продукции является  
 систематическое изучение состояния выполнения январского задания  
 на протяжении всего периода освоения как месяца, так и в начале  
 года, выявление отклонений от него, выяснение причин откло-  
 нений, определение возможных резервов увеличения объема освое-  
 ния и внедрения новой продукции и разработка мероприятий по ус-  
 равнению отрываемых отклонений и копированию выявленных ре-  
 зервов.

Оперативный анализ выполнения плана по освоению и внедре-  
 нию новой продукции целесообразно осуществлять одновременно с  
 анализом выполнения плана по комплектности и ассортименту. В этом  
 случае кроме объема производства продукции необходимо вы-  
 делить в том числе металл, производительность которого совмещается и  
 может внедряться как в разрезе всей металлостройки, так и в разрезе  
 ее отдельных предприятий и объединений в целом. На основании  
 данных, приведенных к анализу, определяется как выполняемое от-  
 личия по освоению и внедрению новых видов металла, выявляются от-  
 клонения по каждой позиции продукции и последуются причины от-  
 клонений с одновременным определением необходимых резервов  
 по увеличению объема ее производства и разработкой конкретных  
 мероприятий по их реализации.

Наиболее общим показателем, характеризующим объем освоения  
 новой и вновь внедренной продукции в объеме объеме ее производ-  
 ства, является коэффициент освоения. Он определяется как отно-  
 шение объема освоения и внедрения новой металлостройки к объему  
 производства продукции. Коэффициент объема производства про-  
 дукции и определение коэффициента освоения целесообразно осу-  
 ществлять по нормативной шпигот продукции. Это связано с тем,  
 что согласно Методическим указаниям о порядке разработки и вне-  
 рения в клиндровании показателя шпигот продукции на январь ос-  
 от 12 сентября 1979 года норматив шпигот продукции за счет освае-  
 ваемых металлов, загрузка на которую возмещается за счет освае-

стоимости, определяется с учетом общих затрат труда на освоение  
 и производство продукции. Тем самым обеспечивается сопоставимость  
 затрат труда между освоением и новой продукцией.  
 Углубляя исследование особенностей, формула для расчета  
 коэффициента освоения металла использована следующая:

$$K_{o.ф.} = \frac{P_{o.ф.}}{P_{ч.ф.}}, \text{ где:}$$

- $K_{o.ф.}$  - коэффициент фактического освоения продукции  
 несозготовительного объединения;
- $P_{o.ф.}$  - фактический объем производства осваиваемой и  
 вновь внедренной продукции;
- $P_{ч.ф.}$  - фактический объем производства нормативной час-  
 той продукции.

При расчете планового коэффициента освоения продукции  
 вместо фактических значений подставляются плановые. Отклонения в  
 процессе оперативного анализа фактического состояния освоения  
 продукции от планового определяются путем сравнения фактическо-  
 го коэффициента освоения с плановым по следующей формуле:

$$\Delta K_o = K_{o.ф.} - K_{o.п.}, \text{ где:}$$

- $\Delta K_o$  - отклонения фактического коэффициента освоения  
 от планового;
- $K_{o.п.}$  - плановый коэффициент освоения продукции.

Кроме определения коэффициента освоения металла и выче-  
 ления отклонений в оперативном порядке целесообразно рассчитывать  
 процент выполнения плана по освоению и внедрению новой продук-  
 ции как отношение фактического объема освоения и вновь внед-  
 ренной продукции к плановому ее объему и определять по формуле:

$$\frac{P_{o.ф.}}{P_{o.п.}} \cdot 100, \text{ где:}$$

- $P_{o.п.}$  - плановый объем осваиваемой и вновь внедренной  
 продукции.

Результаты оперативного анализа выполнения плана по осво-

ени и внедрения новых продуктов могут быть представлены по-разному. Выполнение плана по освоению и внедрению новой продукции наиболее часто отражает в той же аналитической таблице, где и результаты анализа выполнения плана по номенклатуре и ассортименту, только с выделением показателей по освоению и внедрению новой продукции в том числе. Наиболее наглядно результаты анализа отражать в отдельной аналитической таблице, в которой целесообразно иметь следующие данные: название производственного подразделения, виды осваиваемой и вновь внедряемой продукции, их классификация и фактчековая оценка в натуральном измерении и по нормативной чистой продукции, отклонения фактчековой оценки от планового и их причины, процент выполнения плана, коэффициент обновления по плану, фактчевки и отклонения от плана. Определенный анализ выполнения плана по освоению и внедрению новой продукции целесообразно осуществлять не раз в одно время в декаде с нарастающим итогом с начала месяца. Это даст возможность вести постоянное наблюдение за ходом выполнения плана по этому важному участку производственной деятельности заводоуправлений, не отбрасывая к его подразделениям и во время исполнения критические ситуации. При этом результаты анализа должны обобщаться в виде аналитической информации по производственным подразделениям и по объединениям в целом. Это даст возможность получать аналитическую информацию не только по отдельному производственному подразделению, но и в целом по объединению.

Следовательно, одновременное формирование полной и мудрой аналитической информации о состоянии выполнения плана по освоению и внедрению новой продукции является основой принятия объективных управленческих решений по этому важному вопросу производственной деятельности заводоуправлений.

**ВНЕДРЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ В ЗАКАРПАТСКОЙ ОБЛАСТИ**

Иваница В.К., Давыштанен В.А.

В соответствии с планом, разработанным секцией управления качеством при Закарпатском обкоме Компартии Украины в 1976-1980 годах проводилась работа по внедрению на УПЗ на промышленных

предприятий Закарпатской области. Комплексным планом повышения качества продукции и труда предусматривалось:

- подготовить к аттестации на ГКЗ 698 изделий;
- довести удельный вес продукции с ГКЗ в объеме объема производства до 16,7%;

внедрить КС УПЗ на 120-ти предприятиях;

- прекратить выпуск продукции I-II категории качества.

Внедрение КС УПЗ на предприятиях осуществляется через комиссию по качеству при партийных бюро и партийных комитетах предприятий при участии сотрудников подразделений Государственного ОЗСР. Секция по управлению качеством была создана в 1975 году по решению Закарпатского ОК КПУ и работала по комбинскому плану на 10-ую пятилетку. Областная секция по качеству при Закарпатском обкоме Компартии Украины координирует и руководит работой торговых и районных секций по качеству. На заседаниях областной секции по качеству рассматривались вопросы повышения качества как промышленной продукции, так и товаров народного потребления, выпускаемых промышленными предприятиями области.

В 1979 году на заседании областной секции по качеству рассматривался актуальный вопрос о состоянии разработки и внедрения КС УПЗ на предприятиях в организационных выговоров обслуживания, местной промышленности и общепитбесова.

В результате активной работы секции по качеству, в которой принимали участие ведущие специалисты промышленности, партийные, профсоюзные и трудовые работники промышленности, партийные и советские работники областного, городского и районного аппарата, общий объем продукции с ГКЗ, вышедшей категории качества, экспортной продукции увеличился, а продукция II категории качества практически отсутствует.

Удельный вес продукции в объеме валовой продукции по Закарпатской области за 10-ую пятилетку увеличился с 4 до 16,7%.

Динамика роста продукции с ГКЗ за 10-ую пятилетку по Закарпатской области в целом и по передовым районам и предприятиям представлена в следующей таблице:

СО Д Е Р Ж А Н И Е

И. Я. Давыдов. Оперативный экономический анализ выполнения плана по освоению и внедрению новой продукции в лесозаготовительных производственных объединениях . . . . .	3	стр.
В. И. Липова, В. А. Паулишин. Внедрение территориальных методов управления качеством продукции в Закарпатской области . . . . .	6	
В. Л. Игнатов. Вопросы материального стимулирования повышения качества продукции . . . . .	10	
Ш. Ш. Лешо, В. С. Садов. Проблемы совершенствования технико-экономического анализа производственного процесса . . . . .	13	
Н. Д. Попович. Совершенствование системных методов управления качеством . . . . .	14	
М. В. Рушак. Основы направления совершенствования хозяйственного механизма в управлении местной промышленности Украины ССР . . . . .	17	
П. П. Попович, И. В. Кулишар. Специальной технике - полную загрузку . . . . .	22	
И. А. Недоступ, О. В. Наполюк, И. И. Дулиц. Повышение эффективности технологических методов управления качеством измерительных устройств . . . . .	26	
П. П. Попович, Г. Н. Косова. Особенности классификации и кодирования продукции, сырья и материалов в лесной и деревообрабатывающей промышленности . . . . .	31	

стр.

И. И. Дулиц. Некоторые проблемы повышения эффективности технического контроля радиоэлектронных приборов . . . . .	37	
Ю. В. Минячук. Проблемы качества кормов промышленного производства . . . . .	47	
Е. П. Абрамова, И. И. Дулиц. Технико-экономические аспекты внедрения автоматического обеспечения производства (на примере предприятия радиоэлектроники) . . . . .	49	
Ш. Ш. Лешо. Пути совершенствования контроля производственных процессов . . . . .	56	
В. В. Ожонко. Критерий оценки качества оптического механического запоминающего устройства . . . . .	59	
М. В. Рушак. Сущность и закономерности комплексного экономического развития предприятий . . . . .	62	
В. Р. Козюкович, И. М. Зриенко, М. М. Чирбак. Газовый анализатор для определения концентрации углекислого диоксида в структурах газоконденсатных месторождений . . . . .	68	
В. В. Ожонко, И. О. Савельев, В. К. Куриманко. Широкопределный измеритель с емкостными датчиком . . . . .	72	
И. А. Шкурченко, И. В. Ротко, В. П. Голованов, В. Р. Козюкович. Асимптотический расчет передаточной функции прибора дистанционного контроля загрузки емкостей атмосферы . . . . .	75	
Н. В. Голованова, В. П. Голованов, И. И. Дулиц. О возможности создания квантового стандарта частоты оптического диапазона на интеркомбинированной линии поглощения атома итербия . . . . .	77	
И. И. Дулиц. К вопросу определения параметров вылета носителя радиоэлектронных устройств . . . . .	83	
Л. С. Кухаренко, Н. И. Кавышовская, Е. К. Бондюк. Работы автора . . . . .	87	

Y. K. T. H. S. 20-81. 200-82. Potampere.