

УЖГОРОД — 1988

Научно-экономический сборник
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО
МЕХАНИЗМА В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

экз. 000017 *

Для служебного пользования

ЗАКАРПАТСКИЙ ОБЛАСТНОЙ СОВЕТ НАУЧНО-
ТЕХНИЧЕСКИХ ОБЩЕСТВ
КОМИТЕТ ПО ЭКОНОМИКЕ И ОРГАНИЗАЦИИ
ПРОИЗВОДСТВА ОБЛСОВЕТА НТО
ОБЛАСТНОЕ ПРАВЛЕНИЕ НАУЧНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА
УЖГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Совершенствование хозяйственного механизма
в промышленности

Реализация решений партии и правительства, направленных на всемерную интенсификацию общественного производства, вызывает необходимость глубокого анализа и детальной разработки современной концепции совершенствования хозяйственного механизма. Основные направления — совершенствование хозрасчета, экономических рычагов и показателей, экономное и рациональное использование производственных ресурсов.

В данном сборнике отражены результаты выполненных исследований. Многие вопросы, затрагиваемые в тезисах, носят постановочный, дискуссионный характер.

Материалы подготовлены Областным Советом НТО, Правлением научно-экономического общества и кафедрой бухгалтерского учета и анализа Ужгородского государственного университета.

Ответственный за выпуск
председатель Комитета по
экономике и организации
производства Облсовета НТО,
к. э. н. доцент Голик М. П.

ГОЛИК М. П.
к. э. н., доцент
АНАЛИЗ ПРАКТИКИ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ
ВНУТРИПРОИЗВОДСТВЕННОГО ХОЗРАСЧЕТА.

Программа совершенствования хозяйственного механизма является составной частью экономической стратегии партии. Ее реализация — одна из важнейших предпосылок повышения эффективности производства, его интенсификации, ускорения темпов экономического роста. На ноябрьском (1982) Пленуме ЦК КПСС сформулированы основные направления ее дальнейшего развития. Д. В. Андреев в качестве основной выдвинул задачу по совершенствованию всей сферы управления экономикой — управления, планирования, хозяйственного механизма.

В свете задач, поставленных на ноябрьском Пленуме, необходимо глубокий анализ и детальная разработка современной концепции совершенствования хозяйственного механизма. Большое внимание уделяется развитию хозяйственного расчета. Перестройка системы экономических рычагов и стимулов подчинена решению единой стратегической задачи: установления прямой зависимости через систему экономических рычагов, фондов, показателей, нормативов между уровнем и динамикой показателей пятилетнего плана производственного звена, степенью их напряженности с одной стороны, и размерами ресурсов, получаемых предприятием на цели воспроизводства и экономического стимулирования — с другой. Хозрасчетный механизм обеспечивает зависимость между результатами работы и соответствующими ресурсами на воспроизводство.

Актуальным в связи с этим является следующее направление совершенствования хозрасчетных отношений: расширение экономических границ хозрасчетных отношений и формирование их новой структуры: перестройка хозрасчета на базе пятилетнего плана; фор-

выпускаемых на специализированных производствах до 61% в 1990 г., а производство товаров на площадях основного производства снизится до 5%.

Комплексный анализ позволяет определить критерии возможности предпринятых машино- и приборостроения в увеличении производства товаров. Прежде всего это выявление кагитских производственных мощностей. Как известно, закономерной особенностью развития отраслевых производств в регионе является образование значительных диспропорций производственных мощностей, формирующихся в условиях непрерывно совершенствующейся номенклатуры изделий, внедрения прогрессивных технологий и остающихся в значительной степени недогруженными. Значительные затруднения испытывают предприятия средних размеров с внедрением и загрузкой вновь вводимых высокопроизводительных видов оборудования в условиях серийного и мелкосерийного производства. Особо это касается внедрения робототехнологических комплексов. Возможности этого оборудования зачастую многократно превышают потребности предприятий и остаются недогруженными. Наличие недогруженных мощностей, образование их в процессе развития производства, можно считать резервом, который в определенной степени можно привлечь в производство товаров.

Значительным резервом трудовых ресурсов является привлечение в производство товаров сезонных излишков рабочей силы агропромышленного комплекса. Определенный опыт в этом деле уже имеется в области.

Формирование регионального промышленного комплекса товаров на инвентарной основе, очевидно, будет развиваться по следующим основным направлениям:

1. По группе неспециализированных предприятий:
 - создание специализированных цехов и участков по выпуску товаров в максимальной степени характерных профиля и уровня ос-

новного производства в целесообразных размерах, не вступающих в противоречие с требованиями развития основного производства; специализация выпуска товаров;

- широкое использование резервов мощностей для развития выпуска комплектующих узлов, деталей, предметная специализация, наполнение тех или иных видов обработки, формообразования и т.д.; - развитие кооперации в разработке и освоении новых видов товаров, в том числе кооперирования разработки технологических и проведение технической подготовки производства;

- кооперированное создание новых мощностей по выпуску товаров, организация на этих видах отдельных специализированных производств;

2. По группе специализированных предприятий местной промышленности:

- основной организации производства товаров - максимальное использование местных резервов;
- формирование резервов трудовых ресурсов, в том числе сезонной, инвалидов, пенсионеров, надомников;
- создание высокопроизводительных рабочих мест при помощи предприятий машиностроения, особенно на начальных кооперации отдельных специализированных производств;
- широкое кооперирование с неспециализированными предприятиями, с неспециализированным комплексом.

ДАНКИВ И. В.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РАБОТЫ ПО УЛУЧШЕНИЮ КОМПЛЕКСНОГО ИСПОЛЗОВАНИЯ ПРЕДЕСКИИ.

Одним из важнейших материальных ресурсов для обеспечения производства на предприятиях лесозаготовительных производственных объединений является древесное сырье. В его состав в различ-

ных производствах относятся: лесопильным производством - пиломатериалами; фанерным - фанерные края и чураки; производству древесно-стружечных и древесно-волокнистых плит - низкосортная маломерная древесина хвойных и лиственных пород, габр, лесосечные отходы и другие виды древесных отходов; лесохимического - маломерная древесина, лесосечные отходы и др.; мебельном - пиломатериалы, древесно-стружечные, древесно-волокнистые и столарные плиты, фанерное сырье, черновые и чистовые мебельные заготовки, комплектующие изделия и полуфабрикаты из древесного сырья, получаемые по кооперированным поставкам от предприятий своего объединения, древесные отходы и прочее.

Из приведенного состава производства лесозаготовительных производственных объединений и примененного сырья видно, что здесь древесное сырье имеет комплексное использование. В Основных нацпроектных экономических и социальном развитии СССР на 1981-1985 годы и на период до 1990 года поставлена задача перед исследуемой отраслью - полное использовать лесосырьевые ресурсы. I

Важнейшим средством обеспечения экономного использования лесосырьевых ресурсов есть внедрение технических основанных норм их расходования. Для этой цели требуется обеспечить своевременное и точное планирование производственных заданий цехам, участкам, бригадам, обоснованное нормирование использования древесины, надлежащую организацию учета их остатков, неиспользованных в производстве на начало планового периода; существенное значение в повышении уровня экономической работы на предприятиях и объединениях имеет совершенствование оперативного учета, контроля и анализа за расходованием и использованием древесины непосредственно на местах ее потребления, прежде всего - в заготовительных цехах.

I. Материалы XXVI съезда КПСС, - М.: Политиздат, 1981, с. 109.

Наиболее полно и последовательно может быть изучено состояние использования лесосырьевых ресурсов в производстве в условиях внедрения нормативного метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции, важнейшим условием которого является оперативное выявление отклонений от элементов котировки норм. В этом случае источником данных для норм и учет изменений норм. В этом случае источником данных для глубокого аналитического исследования являются сведения оперативного учета отклонений от норм. С этой целью предлагается каждому производственному подразделению составлять рапорт об отклонениях от норм за прошедшие сутки с указанием в нем сведений о причинах отклонений, их виновниках и размере. С помощью вычислительной установки (вычислительного центра объединения) составляется специальная аналитическая таблица - машинограмма.

На основании ее данных составляются соответствующие выводы и разрабатываются конкретные мероприятия по устранению отрицательных отклонений и усилению работы экономии древесины.

Так как одним из важнейших сырьевых ресурсов в исследуемой отрасли является древесина, то и важнейшее значение имеет комплексное рациональное ее использование, возмещение в промышленности переработку всех видов древесных отходов. Ставится задача перед комплексными лесопромышленными предприятиями и объединениями обеспечить безотходное производство, а за счет этого сэкономить полноценные кубометры древесины и увеличить выпуск продукции для нужд народного хозяйства. К примеру, в объединении "Прикарпатлес" освоение безотходного производства дало возможность довести использование древесины до 94, а в передовых колхозах - до 96 процентов. Увеличить выпуск продукции за два последних десятилетия в 3,3 раза, в том числе мебели - в 20 раз.

I. Скиба И. Когда в лесу - единый хозяин. - Правда, 1980, - 2 сентября.

Лицевые счета экономии могут быть индивидуальными или бригадными. В них необходимо отражать результаты использования данного вида материальных ресурсов, т.е. сдирь, материалов, топлива и т.д. Здесь отражаются только результаты использованных ресурсов, т.е. или экономия против установленных норм или переасход ежелинее за смену на основании карт использования материалов при инвестированном методе или раскройных карт при париконном методе.

Аналогичные лицевые счета экономии также целесообразно открывать с расчетом на все предприятие, в которых записи делаются на основании общего результата использования материалов за каждый месяц с подчетом данных с начала года и пятнлетки. Внедрение поробных лицевых счетов экономии даст возможность тщательно анализировать полученные результаты использования материальных ресурсов не только в целом по предприятию и его подразделениям, а и по каждому рабочему, месту или бригаде, т.е. углубить аналитическое исследование до первичного звена управления.

Следовательно аналитическая информация в этом случае будет наиболее углубленной и достоверно объективной для принятия соответствующих управленческих решений. Кроме того, внедрение этой системы оперативного учета и анализа использования материальных ресурсов даст возможность иметь точные данные о размере экономии для применения премирования за экономию конкретных видов материальных ресурсов в соответствии с ильскими (1981 г.) постановлением ЦК КПСС и Совета Министров СССР. Если же по отдельным рабочим или бригадам допущено нерациональное сверхнормативное использование ресурсов, тогда должны быть изучены причины и виновники их образования, разработаны конкретные мероприятия по устранению причин недостатков.

Еще одним важным резервом экономии древесины и увеличения

за счет этого коэффициента количества ее использования является использование отходов не только тех, которые имеются при промышленной ее переработке, но и тех, что образуются при рубке лесов, т.е. непосредственно на лесосеках. В связи с этим, по нашему мнению, заслуживает повсеместного распространения опыт объединения "Принкратлес" по приему леса от лесозаготовителей не по кубатуре, а по весу. Здесь разработаны коэффициенты перевода объемов в центнеры и тонны и засчитывают выполнение плана лесозаготовок древесины не только деловую древесину, но и ветви, кору, обрубки, сучья, колза, тонкомер и даже опилки. Все эти отходы от рубок леса используются на производство ДСП, древесной муки, комбикормов, кормовых дрожжей и другие цели. По нашему мнению, такой порядок оценки целесообразно ввести для всех лесохозяйственных и лесозаготовительных объединений. Для этого необходимо планировать объем лесозаготовки древесины в кубометрах и условных тоннах с учетом всех видов побочных отходов, получаемых при рубке леса. Оптимирование результатов труда лесозаготовителей осуществлять с учетом выполнения плана по этим показателям.

За составлением выданных плана заготовки древесины и отходах от ее рубки предусматривается осуществлять оперативный учет отдельно по деловой древесине и по всем видам отходов от рубки леса в разрезе лесопунктов и в целом по лесохозяйственной единице сведения в нем могут быть значительно углублены за счет привведения данных о размерах отходов в разрезе отдельных лесозаготовительных участков лесопунктов и их видов.

Данные такого учета и анализа дают возможность систематически контролировать за ходом выполнения плана по лесозаготовке древесины и ее отходов, а в случае отставания от плана, изучить причины отклонений и разработать конкретные мероприятия по обеспечению

1. Сивава И. Когда в лесу - единица хозяйки. - Правда, 1980, 2 сентября.

чению выполнения плановых заданий. С целью углубления аналитического исследования необходимо изучать состояние выполнения текущих заданий не только в целом по лесопункту, но и отдельно по лесомастерским участкам и производственным бригадам, обращая внимание на выполнение плана вывозки заготовленной лесной продукции, так как ее невывозка ведет к порче.

Невыполнение плана заготовки и вывозки лесопроductии отдельными лесопунктами и их подразделенными нужно рассматривать как неиспользованный резерв улучшения обеспечения материальными ресурсами нужд производства. Перевыполнение плана по всей заготовке отходов рубки леса при одновременном выполнении плана по всей древесине целесообразно считать, по нашему мнению, как экономию древесины и отчитать ее в лицевых счетах экономии с последующим возмещением по общему итогу за месяц.

Предлагаемая система учета отходов от рубки леса и откупирувания должна обеспечить более добросовестное отношение к обеспечению всех лесных ресурсов. В конечном итоге это должно привести к получению дополнительных кубометров древесины и технологического сырья как важнейших резервов увеличения объема выпуска продукции без расширения объемов рубки леса, т.е. выполнение производственной программы будет осуществляться на более интенсивной основе.

ДОВОДИН И.И.

НЕКОТОРЫЕ МЕТОДЫ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ КОЛЛЕКТИВНОГО ЗАРАБОТКА В ХОЗРАСЧЕТНОЙ БРИГАДЕ.

В единственной литературе бригадная форма организации и стимулирования труда должна стать основной.

В литературе широко описываются экономические и социальные преимущества бригадной формы организации труда, при которой по-

вышается производительность, экономнее расходуются материальные ресурсы, повышается сознательность и инициатива членов бригады, успешнее освещаются смежные профессии и т.д. При этом, конечно, подразделяется, что хозяйственная бригада — самоуправляющийся коллектив — полностью заинтересована в конечных результатах работы предприятия.

Известно, что для организации бригадного метода труда необходимо несколько определяющих факторов, из которых основными являются: перестройка технологического процесса, внедрение мероприятий, связанных с планированием, нормированием и оплатой труда.

В настоящее время именно оплата труда, а точнее — распределение общебригадного, коллективного заработка является наименее разработанным положением бригадной организации труда. Наиболее широко сейчас применяется распределение коллективного заработка между членами бригады по присвоенным разрядам и отработанному времени. В этом случае расчет ведут на основе тарифных ставок и тарифных коэффициентов. Однако, тарифно-квалификационные справочники учитывают лишь крупные различия в сложности работ и квалификации рабочих, что на данном этапе, когда все шире развиваются комплексные бригады, когда практикуется совмещение профессий, взаимозаменяемость рабочих в процессе труда, снижается эффективность данного метода, т.е. нарушается материальная заинтересованность, падает производительность труда.

В связи с этим необходимым методом распределения коллективного заработка, наиболее точно учитывающий индивидуальный вклад каждого члена бригады в общий конечный результат.

Заслуживает внимания способ распределения заработка, ко-

СО Д Е Р Ж А Н И Е

68
стр.

Голки М. П. Анализ практики оценки результатов внутри- производственного хозрасчета.	1
Асаулик Я. Л., Лешо Ш. Ш. Вопросы улучшения информационного обеспечения организации внутрипроизводствен- ного хозрасчета.	8
Куликов И. В. Экономика совхозных затрат труда как пока- затель эффективности общественного производ- ства.	13
Сабов Ю. С. Особенности планирования и анализа производи- тельности труда в лесозащитной бригаде.	17
Масленникова Е. А. Роль фонда материального поощрения в повышении производительности труда.	22
Ножова Г. Н. Обоснование комплекса типовых проектных ре- шений в структуре автоматизированных систем управления объединением (предприятием).	25
Водный В. И. Региональные резервы интенсификации произ- водства товаров народного потребления.	33
Данькин И. Я. Направления совершенствования экономичес- кой работы по улучшению комплексного исполь- зования древесины.	37
Добовити И. И. Некоторые методы распределения коллектив- ного заработка в хозрасчетной бригаде.	44
Лещинский И. И. Финансовый контроль - важнейший рычаг повы- шения эффективности общественного производства.	47
Ивановко В. В. Нормативный контроль производственного за- дела.	54
Гладковский А. А. Роль общественных организаций в повыше- нии эффективности производства.	58
Питочкин М. И. Управление распределением и перераспреде- нием трудовых ресурсов как фактор повышения эффективности общественного производства.	63